

ПРОМЕЖУТОЧНАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2026 ГОДА
АКЦИОНЕРНАЯ КОМПАНИЯ «АЛРОСА» (ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО)
ИНН: 1433000147
678174, РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ), Г.МИРНЫЙ, УЛ.ЛЕНИНА, Д.6

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.

Организация	<u>АК «АПРОСА» (ПАО)</u>	по ОКПО	23308410
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	1433000147
Организационно-правовая форма	<u>публичное акционерное общество</u>	по ОКОПФ	1 22 47
Форма собственности	<u>смешанная российская собственность с долями федеральной собственности и собственности субъектов Российской Федерации</u>	по ОКФС	43

Адрес в пределах места нахождения 678174, Республика Саха (Якутия), г.Мирный, ул. Ленина, д.6

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☐ ДА ☒ В НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит _____

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

ИНН

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

ОГРН

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

☐ ДА ☒ В НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 30 сентября 2026 года

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)	Форма по ОКУД	Коды			
		0710001			
		Отчетная дата (число, месяц, год)	30	09	26
		по ОКПО	23308410		
		Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 30 сентября 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
	1	2	3	4	5
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4.1.	Нематериальные активы	1110	4 568 919	4 645 620	3 714 974
4.2.	Основные средства и иные материальные внеоборотные активы	1150	270 896 564	279 939 729	291 171 283
	Основные средства	1151	240 442 329	248 441 393	248 288 949
	Незавершенные капитальные вложения	1152	29 439 838	30 387 698	40 299 818
	Права пользования активами	1153	669 827	417 410	698 651
	Авансы, выданные под инвестиционную деятельность	1154	344 570	693 228	1 883 865
4.3.	Инвестиционная недвижимость	1160	675 487	688 211	1 810 672
4.4.	Финансовые вложения	1170	74 564 998	79 316 968	87 128 579
4.5.	Отложенные налоговые активы	1180	26 471 114	21 222 619	27 059 221
4.6.	Прочие внеоборотные активы	1190	6 334 150	7 178 544	4 944 759
	Итого по разделу I	1100	383 511 232	392 991 691	415 829 488
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4.7.	Запасы	1210	184 706 780	185 900 966	179 894 309
4.8.	Долгосрочные активы к продаже	1215	24 791	25 888	53 562
4.9.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	102 868	150 580	172 293
4.10.	Дебиторская задолженность	1230	11 345 004	7 029 445	8 310 595
4.4.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	61 376 540	103 506 087	27 048 515
4.11.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	76 472 038	37 035 560	76 721 242
4.12.	Прочие оборотные активы	1260	38 332	1 776	800 908
	Итого по разделу II	1200	334 066 353	333 650 302	293 001 424
	БАЛАНС	1600	717 577 585	726 641 993	708 830 912

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 30 сентября 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
	1	2	3	4	5
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ				
4.13.	Уставный капитал	1310	3 682 483	3 682 483	3 682 483
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	50 020 919	50 022 722	50 013 307
	Резервный капитал	1360	736 500	736 500	736 500
4.14	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	336 089 532	359 648 093	329 692 175
	Итого по разделу III	1300	390 529 434	414 089 798	384 124 465
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4.15.	Заемные средства	1410	124 899 029	108 606 549	150 566 427
4.16.	Отложенные налоговые обязательства	1420	43 774 779	46 538 613	50 129 657
4.17.	Оценочные обязательства	1430	26 966 602	26 269 984	21 383 557
4.18.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	1 068 451	761 932	1 113 615
	Итого по разделу IV	1400	196 708 861	182 177 078	223 193 256
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4.15.	Заемные средства	1510	93 540 721	97 993 740	58 978 302
4.19.	Кредиторская задолженность	1520	22 980 277	19 997 434	29 443 018
4.20.	Доходы будущих периодов	1530	156 863	-	3 747
4.17.	Оценочные обязательства	1540	13 661 429	12 383 943	13 088 124
	Итого по разделу V	1500	130 339 290	130 375 117	101 513 191
	БАЛАНС	1700	717 577 585	726 641 993	708 830 912

Главный бухгалтер


(подпись) Е.И. Глазунова
(расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

« 30 » октября 2026 г.



АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО) Единица измерения: тыс. руб.	Форма по ОКУД Дата (число, месяц, год) по ОКПО по ОКЕИ	Коды		
		0710002		
		30	09	26
		23308410		
		384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За девять месяцев, закончившихся	
			30 сентября 2026 года	30 сентября 2025 года
	1	2	3	4
5.1.	Выручка	2110	118 325 864	156 699 639
5.2.	Себестоимость продаж	2120	(119 540 438)	(122 824 671)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(1 214 574)	33 874 968
5.2.	Коммерческие расходы	2210	(1 437 261)	(2 270 829)
5.2.	Управленческие расходы	2220	(12 425 944)	(12 687 323)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(15 077 779)	18 916 816
	Доходы от участия в других организациях	2310	991 681	947 941
	Проценты к получению	2320	8 949 515	12 402 744
	Проценты к уплате	2330	(16 940 010)	(18 646 932)
5.3.	Прочие доходы	2340	2 148 640	51 929 193
5.3.	Прочие расходы	2350	(11 438 554)	(23 252 120)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(31 366 507)	42 297 642
5.4.	Налог на прибыль организаций	2410	7 962 073	(6 441 802)
	в т. ч. текущий налог на прибыль организаций	2411	-	(2 497 835)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	7 962 073	(3 943 967)
5.5.	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	40 695	(13 312)
	Прочее	2460	(194 822)	(88 050)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(23 558 561)	35 754 478

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За девять месяцев, закончившихся	
			30 сентября 2026 года	30 сентября 2025 года
	1	2	3	4
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	(1 803)	(3 046)
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	(23 560 364)	35 751 432
5.6	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	(3,20)	4,85
5.6	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	(3,20)	4,85

Главный бухгалтер


(подпись)
(расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

« 30 » октября 2026 г.



АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

Форма по ОКУД

Отчетная дата (число, месяц, год)

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)

по ОКПО

Единица измерения: тыс. руб.

по ОКЕИ

Коды		
0710004		
30	09	26
23308410		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров в по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	1	2	3	4	5	6	7	8
	На 31 декабря 2024 года	3100	3 682 483	-	50 013 307	736 500	329 692 175	384 124 465
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 года после корректировки	3130	3 682 483	-	50 013 307	736 500	329 692 175	384 124 465
	За 9 месяцев 2025 года							
	Чистая прибыль (убыток)	3211	x	x	x	x	35 754 478	35 754 478
	Переоценка внеоборотных активов	3212	x	x	-	x	-	-
	Дивиденды	3227	x	x	x	x	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	x	x	-	-	-	x
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	x	x	(3 046)	-	-	(3 046)
	в том числе: расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3241	-	-	(3 046)	-	-	(3 046)
	На 30 сентября 2025 года	3250	3 682 483	-	50 010 261	736 500	365 446 653	419 875 897
	На 31 декабря 2025 года	3200	3 682 483	-	50 022 722	736 500	359 648 093	414 089 798
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2025 года после корректировки	3230	3 682 483	-	50 022 722	736 500	359 648 093	414 089 798
	За 9 месяцев 2026 года							
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	(23 558 561)	(23 558 561)
	Переоценка внеоборотных активов	3312	x	x	-	x	-	-
	Дивиденды	3327	x	x	x	x	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками	3330	x	x	-	-	-	x

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров в по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	(за исключением дивидендов) - всего							
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	x	x	(1 803)	-	-	(1 803)
	в том числе: расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3341	x	x	(1 803)	-	-	(1 803)
	На 30 сентября 2026 года	3300	3 682 483	-	50 020 919	736 500	336 089 532	390 529 434

Главный бухгалтер

(подпись)

Е.И. Глазунова

(расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

« 30 » октября 2026 г.



АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО) Единица измерения: тыс. руб.	Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год) по ОКПО по ОКЕИ	Коды		
		0710005		
		30	09	26
		23308410		
		384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За девять месяцев, закончившихся	
			30 сентября 2026 года	30 сентября 2025 года
	1	2	3	4
	<u>Денежные потоки от текущих операций</u>			
	Поступления - всего	4110	128 256 639	176 797 187
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ и оказания услуг	4111	127 387 383	152 649 468
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	344 070	386 307
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
4.11	прочие поступления	4119	525 186	23 761 412
	Платежи - всего	4120	(139 198 449)	(159 551 938)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(58 493 469)	(64 191 621)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(46 563 749)	(52 527 744)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(13 222 193)	(15 625 317)
	налога на прибыль	4124	-	(4 407 772)
4.11	прочие платежи	4129	(20 919 038)	(22 799 484)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(10 941 810)	17 245 249
	<u>Денежные потоки от инвестиционных операций</u>			
	Поступления - всего	4210	141 632 541	103 996 272
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	136 794	115 132
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	15 942 319
	от возврата предоставленных займов и депозитов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	127 507 192	74 718 529
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	13 988 555	13 220 292
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(97 716 918)	(157 178 974)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(9 634 646)	(12 373 407)

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За девять месяцев, закончившихся	
			30 сентября 2026 года	30 сентября 2025 года
	1	2	3	4
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), размещение депозитов, предоставление займов другим лицам	4223	(88 079 356)	(144 771 414)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	(2 916)	(34 153)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	43 915 623	(53 182 702)
	<u>Денежные потоки от финансовых операций</u>			
	Поступления - всего	4310	84 289 808	64 481 935
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	84 289 808	64 463 643
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	18 292
	Платежи - всего	4320	(78 278 337)	(65 980 447)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(99 575)	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(77 910 588)	(65 731 222)
4.11	прочие платежи	4329	(268 174)	(249 225)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	6 011 471	(1 498 512)
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	38 985 284	(37 435 965)
4.11	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	37 035 560	76 721 242
4.11	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	76 472 038	32 935 956
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	451 194	(6 349 321)

Главный бухгалтер



Е.И. Гладунова

(подпись)

(расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

« 30 » октября 2026 г.



АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**ПОЯСНЕНИЯ
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА
ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2026 ГОДА**

		Коды		
Отчетная дата (число, месяц, год)		30	09	26
Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)	по ОКПО	23308410		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Оглавление

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС	3
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ.....	5
ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА	6
ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	8
ПОЯСНЕНИЯ	10
1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ	12
1.1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	12
1.2. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА	12
1.3. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ЕВРООБЛИГАЦИЯМ.....	13
1.4. ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	14
1.5. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ	15
1.6. ИНФОРМАЦИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ И АУДИТОРЕ	15
1.7. СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ	16
2. ОСНОВА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В ОТЧЕТНОСТИ.....	16
2.1. ОСНОВА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ.....	16
2.2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	17
3. СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ	17
4. ПОЯСНЕНИЯ ПО СУЩЕСТВЕННЫМ СТАТЬЯМ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА	19
4.1. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	19
4.2. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	20
4.3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ	26
4.4. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	26
4.5. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ	28
4.6. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ.....	28
4.7. ЗАПАСЫ.....	30
4.8. ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ К ПРОДАЖЕ	30
4.9. НДС ПО ПРИОБРЕТЕННЫМ ЦЕННОСТЯМ	31
4.10. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	31
4.11. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ	33
4.12. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	34
4.13. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	34
4.14. НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ (НЕПОКРЫТЫЙ УБЫТОК).....	35
4.15. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ.....	35
4.16. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	36
4.17. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ	37
4.18. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	38
4.19. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	38
4.20. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ.....	39
4.21. АРЕНДОВАННЫЕ ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА.....	39
4.22. ЗАПАСЫ, УЧИТЫВАЕМЫЕ ЗА БАЛАНСОМ	40
4.23. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОЛУЧЕННЫЕ И ВЫДАННЫЕ	40
5. ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ	41
5.1. ДОХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	41
5.2. РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	41
5.3. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	42
5.4. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	43
5.5. ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРЕКРАЩАЕМОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ЗА ВЫЧЕТОМ ОТНОСЯЩЕГОСЯ К НЕЙ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ ОРГАНИЗАЦИЙ)	44
5.6. ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) НА АКЦИЮ	44
6. ПРОЧИЕ ПОЯСНЕНИЯ	45
6.1. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ.....	45
6.2. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ.....	45
6.3. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	45
6.4. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОСНОВНОМУ УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ ПЕРСОНАЛУ	48
6.5. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ	48
6.6. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	52

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Данные пояснения являются неотъемлемой частью промежуточной бухгалтерской отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации.

1. Основные сведения

1.1. Общая информация

Акционерная компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество), сокращенное наименование АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания), ИНН 1433000147, зарегистрирована под № 1 Постановлением Главы администрации Мирнинского района Республики Саха (Якутия) от 13.08.1992 № 554.

Место нахождения Компании: Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, 6.

Почтовый адрес Компании: 678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, 6.

Сведения в единый государственный реестр юридических лиц были внесены по АК «АЛРОСА» (ЗАО) 17.07.2002 за государственным регистрационным номером 1021400967092.

Сведения о юридическом лице, связанные со сменой типа общества Компании (ПАО), зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 1 по Республике Саха (Якутия) от 06.07.2015 № 2151436036156.

1.2. Экономическая среда

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В течение 9 месяцев 2026 года сохраняется значительная геополитическая напряженность, что оказывает негативное влияние на российскую экономику. Обострение геополитической ситуации привело к изменениям ключевой ставки Центральным Банком Российской Федерации, волатильности как цен на сырьевые товары, так и капитализации российского фондового рынка. Существенного колебания валютных курсов в течение 9 месяцев 2026 года не наблюдается. За 9 месяцев 2026 года ключевая ставка снизилась с 16 % на начало года до 14 %. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Сохраняется неопределенность в дальнейшем развитии ситуации, а глобальные события несут ряд рисков для российских рынков, в том числе связанных с политикой тарифов и пошлин новой администрации США.

24 февраля 2022 года Правительство США ввело персональные блокирующие санкции в отношении генерального директора АК «АЛРОСА» (ПАО), ограниченные неблокирующие санкции в отношении АК «АЛРОСА» (ПАО) и различного рода санкции в отношении ряда российских банков. Эти санкции препятствуют получению Компанией финансирования от лиц и организаций, связанных с США, и осуществлению международных платежей через подсанкционные банки.

11 марта 2022 года США ввели запрет на импорт алмазов ювелирного качества и бриллиантов российского происхождения. Запрет не распространялся на российские алмазы, переработанные в бриллианты за пределами РФ, и ювелирные изделия с российскими бриллиантами, изготовленные за пределами РФ.

7 апреля 2022 года США внесли АК «АЛРОСА» (ПАО) и все его дочерние организации, доля прямого или косвенного владения в которых составляет более 50%, в список заблокированных лиц (SDN). В совокупности с введенными 24 марта 2022 года блокирующими санкциями Великобритании это событие сделало технически невозможным надлежащее исполнение в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, Группой АЛРОСА обязательств по еврооблигациям, гарантом по которым является АК «АЛРОСА» (ПАО).

3 января 2024 года АК «АЛРОСА» (ПАО) была включена в блокирующий санкционный список ЕС, 31 января 2024 года – в блокирующий санкционный список Швейцарии. По содержанию данные санкции схожи с

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

блокирующими санкциям США, введенными в отношении Компании ранее и распространяются на ее дочерние общества. 21 июня 2024 года АК «АЛРОСА» (ПАО) была включена в блокирующий санкционный список Японии.

В декабре 2023 года – январе 2024 года ЕС, Швейцария, Великобритания, США, Япония и Канада ввели запрет на импорт ювелирных алмазов, бриллиантов и ювелирных изделий с бриллиантами, произведенных в РФ. Кроме того, с 1 марта 2024 года запрещен импорт алмазов и бриллиантов, изготовленных из российских алмазов в третьих странах, массой более 1 карата. С 1 сентября 2024 года запрещен импорт алмазов и бриллиантов, изготовленных из российских алмазов в третьих странах, массой более 0,5 карата. В 14-ом «пакете санкций» ЕС в июне 2024 года был отложен планируемый к введению с 1 сентября 2024 года запрет на ввоз ювелирных изделий, изготовленных из российских алмазов и бриллиантов в третьих странах, на неопределенный срок до момента консолидации позиции с другими странами «Большой семерки» (в большинстве из них введение такого запрета не планировалось). О новой дате введения данного запрета в рамках Европейского союза до настоящего времени не сообщалось. С 1 марта 2025 таможенными органами внедрена система отслеживания и сертификации происхождения алмазов весом более 0,5 карата на основе документарных доказательств происхождения в сочетании с сертификатами «Кимберлийского процесса», призванная предотвратить попадание добытых в России алмазов на рынки стран «Большой семерки». В феврале 2025 года, с принятием 16-ого «пакета санкций», ограничения в отношении прослеживаемости бриллиантов были отложены до 1 января 2026 года, однако 17 декабря 2025 года в ЕС объявили, что и эти временные рамки потребуют изменений в связи с отсутствием согласованности по введению прослеживаемости на международном уровне. 24 апреля 2026 года, с вступлением силу 20-ого «пакета санкций», обязательное предоставление сертификата, подтверждающего происхождение бриллианта и обеспечивающее его прослеживаемость, ранее планируемое к введению с 1 января 2026 года, было заменено на предоставление заверения (“due-diligence statement”) поставщика.

Кроме того, алмазно-бриллиантовая отрасль в 2026 году продолжает испытывать давление нескольких факторов, в том числе геополитической и макроэкономической неопределенности; опосредованно с этими факторами связанный рост цен на золото оказал влияние на рост продаж в денежном выражении ювелирных украшений без соответствующего роста продаж количества изделий, что оказало влияние на скорость оборачиваемости в том числе алмазов и бриллиантов (мелко- и среднеразмерное сырье). Основные производители алмазов продолжали сокращать добычу (предложение) и отвечать гибкой ценовой политикой в определенных категориях сырья. Данная стратегия позволила частично стабилизировать отрицательную динамику цен на алмазы, а в отдельных категориях крупноразмерных алмазов наметился рост цен. В краткосрочной перспективе вышеуказанные факторы будут оказывать влияние на цены и на финансовый результат Группы.

Руководство Компании считает, что оно предпринимает адекватные меры для поддержки устойчивого развития бизнеса и выполнения своих обязательств в текущих обстоятельствах, однако непредвиденное дальнейшее ухудшение ситуации в вышеуказанных областях может негативно повлиять на результаты и финансовое положение Компании, при этом определить степень такого влияния в настоящее время не представляется возможным.

Санкции, направленные против России, в свою очередь, вызвали экономически неоправданные издержки в целом ряде экономик иностранных государств, нарушили эффективность логистических цепочек и торговых потоков. Это обострило экономические проблемы по всему миру, что, помимо прочего транслировалось в высокие темпы инфляции, ужесточение денежно-кредитных политик и потенциально – в ужесточение фискальных политик. Данные тенденции могут оказать в будущем существенное влияние на результаты деятельности и финансовое положение Компании, и в настоящее время сложно предположить, каким именно будет это влияние. Будущая экономическая и нормативно-правовая ситуация и ее влияние на результаты деятельности Компании могут отличаться от текущих ожиданий руководства.

1.3. Обязательства по еврооблигациям

Более детально информация об обязательствах по еврооблигациям раскрыта в бухгалтерской отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, размещенной по адресу <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=199&type=3>. В промежуточной отчетности рассмотрены только существенные изменения в отношении данного пункта.

АК «АЛРОСА» (ПАО) проводит выплаты по еврооблигациям в рамках исполнения российского законодательства, а именно: (а) согласно Указу Президента РФ «О репатриации резидентами – участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации» от 5 июля 2022 года № 430 («Указ 430»)

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

проводит идентификацию держателей еврооблигаций, права на которые учитываются в российских депозитариях, и на основании полученных реестров держателей осуществляет перевод денежных средств в адрес НКО АО НРД (Национальный Расчетный Депозитарий) для последующего перечисления в адрес держателей в счет выплаты по еврооблигациям. Выплаты производятся в российских рублях в порядке, определенном Советом директоров Банка России; (б) согласно Указу Президента РФ «О дополнительных временных мерах экономического характера, связанных с исполнением обязательств по некоторым ценным бумагам» от 19 марта 2024 года № 198 (далее – «Указ 198») обеспечивает выплаты в российских рублях тем держателям еврооблигаций, которые не получили выплату в рамках Указа 430, направили в Компанию заявление на выплату с приложением необходимой документации в порядке и в сроки, установленные Указом 198, и чьи права владения подтверждены российским депозитарием в результате проверки представленных держателем документов; в) согласно Указу Президента РФ «О временном порядке исполнения обязательств по договорам банковского счета (вклада), выраженных в иностранной валюте, и обязательств по облигациям, выпущенным иностранными организациями» от 8 августа 2022 года № 529 (далее – «Указ 529»), пользуясь своим правом исполнения обязательств перед держателями еврооблигаций, чьи права учтены в иностранных депозитариях, на основании разрешений, выдаваемых Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации, обеспечивает выплаты в российских рублях тем держателям, которые не получили выплату в рамках Указов 430 и 198, при условии подтверждения прав владения российским депозитарием в результате проверки представленных держателем документов.

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения 9 апреля 2024 года Компания в течение 9 месяцев 2026 года исполнила обязательства по выплате номинальной стоимости и пропущенных купонов в рамках Указа 529 на сумму 176 496 тыс. руб. (что эквивалентно 2 404 тыс. долл. США) на основании разрешений, выданных Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации. После отчетной даты Компания аналогично исполнила обязательства по выплате номинальной стоимости и пропущенных купонов в рамках Указа 529 на сумму 150 486 тыс. руб. (что эквивалентно 1 809 тыс. долл. США).

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения 25 июня 2027 года Компания в течение 9 месяцев 2026 года исполнила обязательства по выплате купонов в рамках Указов 430, 198 и 529 на сумму 47 242 тыс. руб. (что эквивалентно 600 тыс. долл. США) на основании разрешений, выданных Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации. После отчетной даты Компания аналогично исполнила обязательства по выплате пропущенных купонов в рамках Указа 529 на сумму 2 570 тыс. руб. (что эквивалентно 31 тыс. долл. США).

1.4. Основные виды деятельности

Основными видами деятельности согласно Уставу Компании, являются:

- разработка месторождений алмазов, в том числе добыча алмазов, обработка и продажа алмазов (в обработанном и необработанном виде), а также производство и сбыт любых видов изделий из природных алмазов (как производственно-технического, так и потребительского назначения);
- разработка месторождений иных полезных ископаемых, добыча и обогащение железных руд и руд иных металлов открытым и подземным способами, сбыт (продажа) полезных ископаемых, обогащенных руд и металлов;
- рациональное, эффективное, безотходное использование месторождений полезных ископаемых и других природных ресурсов, сохранение и восстановление природной среды на территориях, с которыми связана деятельность Компании;
- осуществление научно-исследовательских, геологоразведочных и проектно-конструкторских работ, сбор, обработка, накопление и распространение такой информации среди любых заинтересованных юридических и физических лиц, оказание инжиниринговых, внедренческих, рекламно-информационных, консультационных, посреднических и маркетинговых услуг по всем вопросам, охватывающим круг интересов Компании;

Деятельность Компании не подвержена значительным сезонным колебаниям, доходы от обычной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) сравнительно стабильны в течении отчетного года. В то же время, в связи с тем, что основные подразделения Компании расположены в Якутии, имеются климатические ограничения, связанные с

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

невозможностью или сложностью, проведения отдельных видов работ в холодный период года, а также логистические ограничения в зимний период, связанные с территориальной удаленностью и инфраструктурой.

Компания осуществляет свою деятельность на основании действующих лицензий. На осуществление деятельности в области недропользования (геологическое изучение, разведка и добыча алмазов, ОПИ и др.) имеется 146 лицензий. Лицензируемая деятельность Компании в области недропользования, производства, транспорта, медицины, образования, связи и др. обеспечена 166 лицензиями.

1.5. Информация об органах управления

Высшим органом Компании является Общее собрание акционеров.

Наблюдательный совет Компании осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

В состав Наблюдательного совета Компании по состоянию на 30.09.2026 входят 15 человек.

№	Фамилия Имя Отчество	Должность
1.	Силуанов Антон Германович	Председатель Наблюдательного совета,
2.	Николаев Айсен Сергеевич	Первый заместитель Председателя Наблюдательного совета,
3.	Иванов Сергей Сергеевич	Заместитель Председателя Наблюдательного совета,
4.	Дяченко Сергей Николаевич	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по аудиту
5.	Григорьева Евгения Васильевна	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
6.	Багынанов Павел Николаевич	член Наблюдательного совета
7.	Григорьев Павел Анатольевич	член Наблюдательного совета
8.	Донец Андрей Иванович	член Наблюдательного совета
9.	Жондоров Валерий Алексеевич	член Наблюдательного совета
10.	Маринычев Павел Алексеевич	член Наблюдательного совета - Генеральный директор — Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО)
11.	Моисеев Алексей Владимирович	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по стратегии и устойчивому развитию
12.	Николаев Игорь Иванович	член Наблюдательного совета
13.	Рюмин Андрей Валерьевич	член Наблюдательного совета
14.	Фрадков Пётр Михайлович	член Наблюдательного совета
15.	ФИО	член Наблюдательного совета

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляется единоличным исполнительным органом Компании (Генеральным директором – Председателем Правления) и коллегиальным исполнительным органом Компании (Правлением), которые действуют на основании:

- Устава АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденного решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 50 от 23.05.2025).
- Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденного решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 50 от 23.05.2025).

В соответствии с Уставом, к компетенции исполнительных органов относятся все вопросы руководства, связанные с текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета Компании.

Правление Компании по состоянию на 30.09.2026 состоит из 6 человек.

Генеральный директор – Председатель правления АК «АЛРОСА» (ПАО) - Маринычев Павел Алексеевич

1.6. Информация о реестродержателе и аудиторе

Реестродержателем Компании является Акционерное общество ВТБ Регистратор, адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д.23.

Аудитором Компании является Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты», ИНН 7701017140, ОГРН 1027700058286, адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д.44, стр.2.

Величина вознаграждения, выплаченного (подлежащего выплате) аудиторской организации (включая НДС):

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1. Вознаграждение, выплаченное за 9 месяцев 2026 года за услуги по аудиту годовой бухгалтерской отчетности за 2025 год, включая раскрываемую, составило 6 338 тыс. руб.
2. Вознаграждение, выплаченное за 9 месяцев 2026 года за услуги по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, включая раскрываемую, составило 8 364 тыс. руб.
3. Вознаграждение, выплаченное в 2025 году за услуги по обзорной проверке промежуточной бухгалтерской отчетности за 6 месяцев 2025 года, составило 3 396 тыс. руб.
4. Вознаграждение, выплаченное в 2025 году за услуги по обзорной проверке, сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, за 6 месяцев 2025 года, составило 4 512 тыс. руб.
5. Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году за услуги по обзорной проверке промежуточной бухгалтерской отчетности за 6 месяцев 2026 года, составит 3 396 тыс. руб.
6. Вознаграждение, выплаченное за 9 месяцев 2026 года за услуги по обзорной проверке, сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2026 года, включая раскрываемую, составило 4 512 тыс. руб.
7. Вознаграждение, выплаченное за 9 месяцев 2026 года за иные аудиторские услуги, оказанные за 2025 год, составило 2 192 тыс. руб.
8. Вознаграждение, выплаченное в 2025 году за иные аудиторские услуги, оказанные за 2024 год, составило 2 192 тыс. руб., за услуги оказанные за 2025 год 360 тыс.руб.

1.7. Сведения о дочерних и зависимых обществах

Компания имеет 21 дочернее и 1 зависимое общество с долей прямого владения в уставном капитале 20 % и более по состоянию на 30.09.2026:

Категории	Балансовая стоимость инвестиций, (тыс. руб.)
1	2
Дочерние общества	51 084 592
Итого:	51 084 592

По состоянию на 30.09.2025 количество дочерних обществ составляло 21 и 1 зависимых общества, с долей прямого владения в уставном капитале 20 % и более:

Категории	Балансовая стоимость инвестиций, (тыс. руб.)
1	2
Дочерние общества	52 114 610
Итого:	52 114 610

Компания также имеет 20 дочерних обществ с косвенным участием по состоянию на 30.09.2026. Далее по тексту настоящих пояснений под дочерними обществами понимается дочерние общества с прямым и косвенным участием АК «АЛРОСА» (ПАО).

2. Основа представления информации в отчетности

2.1. Основа представления

Настоящая промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, АК «АЛРОСА» (ПАО) подготовлена в соответствии с правилами составления промежуточной бухгалтерской отчетности, установленными ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» и действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности. Промежуточная бухгалтерская отчетность Компании за январь-сентябрь 2026 года не содержит всей информации и пояснений, подлежащих раскрытию в годовой бухгалтерской отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой бухгалтерской отчетностью АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год.

В настоящей промежуточной отчетности раскрыта информация о существенных фактах хозяйственной жизни за отчетный период, актуализирующая информацию, раскрытую в годовой бухгалтерской отчетности за год, предшествовавший промежуточному отчетному периоду.

Учетная политика для целей бухгалтерского учета на 2026 год утверждена приказом Компании от 30.12.2025 №01/427-П.

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Учетная политика Компании предполагает соблюдение требований полноты, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

В данных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей.

2.2. Информация об изменении учетной политики

На 2026 год в Учетную политику Компании для целей бухгалтерского учета внесены следующие изменения:

– по результатам проверки на соответствие условиям и характеру инвестиционной деятельности Компании, проведенной в конце отчетного года в соответствии с п.5 ФСБУ 6/2020, Компания приняла решение об изменении показателей количественных значений лимита стоимости в отношении несущественных активов с 2026 года. С 01 января 2026 года, для активов, характеризующихся одновременно признаками объекта основных средств, но информация о которых не является существенной, лимит стоимости увеличен со 100 000 рублей в 2025 году до 150 000 рублей;

– внесены дополнения в части формирования оценочных обязательств на квартальное премирование работников и страховые взносы на оценочные обязательства по расчетам с работниками.

3. Сравнительные данные

В настоящей промежуточной бухгалтерской отчетности показатели на 31 декабря 2025 и 2024 года не корректировались.

Скорректированные строки отчета о финансовых результатах (по графе за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года):

Код	Наименование строки	Показатель за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (отчетность за 9 месяцев 2025 года)	Скорректированный показатель за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (в настоящей отчетности)	Сумма корректировки	Причина корректировки
2112	Выручка	156 756 143	156 699 639	(56 504)	Корректировка доходов не относящихся к виду деятельности Компании, доходы реклассифицированы из строки 2112 «Выручка», в строку 2340 «Почие доходы»
2340	Прочие доходы	51 872 689	51 929 193	56 504	

В связи с изменением порядка отражения в отчете о движении денежных средств поступления и погашения заемных средств, полученных в рамках овердрафта, Компания скорректировала сравнительные показатели отчета о движении денежных средств за 9 месяцев 2026 года следующим образом:

Скорректированные строки отчета о движении денежных средств (по графе за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года):

Код	Наименование строки	Показатель за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (отчетность за 9 месяцев 2025 года)	Скорректированный показатель за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (в настоящей отчетности)	Сумма корректировки	Причина корректировки
4120	Платежи – всего	(158 528 810)	(159 551 938)	(1 023 128)	Перенос из инвестиционной деятельности в текущую деятельность платежей по договору строительного подряда.
4121	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	(63 168 493)	(64 191 621)	(1 023 128)	
4220	Платежи – всего	(158 202 102)	(157 178 974)	1 023 128	

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Код	Наименование строки	Показатель за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (отчетность за 9 месяцев 2025 года)	Скорректированный показатель за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (в настоящей отчетности)	Сумма корректировки	Причина корректировки
4221	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(13 396 535)	(12 373 407)	1 023 128	
4310	Поступление – всего	67 046 192	64 481 935	(2 564 257)	Свернутое представление сумм поступлений и погашения, полученных на условиях овердрафта
4311	Получение кредитов и займов	67 027 900	64 463 643	(2 564 257)	
4320	Платежи – всего	(68 544 704)	(65 980 447)	2 564 257	
4323	В связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	(68 295 479)	(65 731 222)	2 564 257	

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4. Пояснения по существенным статьям бухгалтерского баланса

4.1. Нематериальные активы

На балансе Компании по стр. 1110 «Нематериальные активы» числятся следующие виды нематериальных активов (НМА), данные по которым представлены ниже:

Наименование показателя	Код показателя	На 30.09.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Нематериальные активы - всего	5100	6 700 592	(2 131 673)	4 568 919	6 353 685	(1 708 065)	4 645 620	5 027 738	(1 312 764)	3 714 974
Нематериальные активы, в том числе	5101	4 681 277	(2 131 673)	2 549 604	4 357 738	(1 708 065)	2 649 673	3 126 606	(1 312 764)	1 813 842
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности), в том числе:	51011	847 019	(339 317)	507 702	718 327	(277 795)	440 532	440 616	(247 272)	193 344
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	510111	88 761	(17 077)	71 684	70 230	(14 372)	55 858	66 582	(10 980)	55 602
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	510112	674 019	(245 297)	428 722	563 858	(190 631)	373 227	289 795	(169 045)	120 750
прочие	510113	84 239	(76 943)	7 296	84 239	(72 792)	11 447	84 239	(67 247)	16 992
Объекты интеллектуальной собственности (права неисключительные), в том числе:	51012	3 555 984	(1 635 590)	1 920 394	3 361 848	(1 316 974)	2 044 874	2 481 322	(1 003 745)	1 477 577
права пользования программным обеспечением и базы данных	510121	2 540 644	(1 397 244)	1 143 400	2 346 508	(1 095 877)	1 250 631	1 466 722	(803 154)	663 568
на недропользование	510122	1 015 340	(238 346)	776 994	1 015 340	(221 097)	794 243	1 014 600	(200 591)	814 009
Научно-исследовательские опытно-конструкторские работы и ТР	51013	278 274	(156 766)	121 508	277 563	(113 296)	164 267	204 668	(61 747)	142 921
Капитальные вложения на создание нематериальных активов, в том числе:	5102	2 019 315	-	2 019 315	1 995 947	-	1 995 947	1 901 132	-	1 901 132
НМА с исключительными правами	51021	45 949	-	45 949	95 141	-	95 141	70 739	-	70 739
НМА с неисключительными правами	51022	1 773 114	-	1 773 114	1 765 014	-	1 765 014	1 736 256	-	1 736 256
НИОКР и ТР	51023	200 252	-	200 252	135 792	-	135 792	94 137	-	94 137

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4.2. Основные средства

Информация об основных средствах, отраженных в бухгалтерском балансе по строке 1151 «Основные средства», представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	На начало года				На конец периода			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.									
Основные средства – всего:	5200	527 450 220	(256 433 391)	(22 575 436)	248 441 393	536 033 893	(273 329 999)	(22 261 565)	240 442 329
в том числе:									
здания	5201	118 627 644	(47 370 901)	(5 462 026)	65 794 717	119 431 182	(49 726 792)	(5 455 748)	64 248 642
сооружения	5202	215 026 823	(102 986 821)	(10 695 098)	101 344 904	220 005 303	(108 702 957)	(10 695 098)	100 607 248
машины и оборудование	5203	134 152 264	(76 971 925)	(2 265 005)	54 915 334	137 005 262	(83 723 032)	(2 058 892)	51 223 338
транспортные средства	5204	46 099 105	(23 872 174)	(3 724 268)	18 502 663	45 932 266	(25 466 271)	(3 595 297)	16 870 698
производственный и хозяйственный инвентарь	5205	1 293 483	(791 212)	(237)	502 034	1 408 979	(849 061)	(237)	559 681
земельные участки и объекты природопользования	5207	2 809 688	-	(345 337)	2 464 351	2 809 688	-	(345 337)	2 464 351
рекультивация нарушенных земель	5208	9 395 141	(4 404 129)	(83 465)	4 907 547	9 395 141	(4 824 427)	(110 956)	4 459 758
другие виды основных средств	5209	46 072	(36 229)	-	9 843	46 072	(37 459)	-	8 613
СПРАВОЧНО:									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5200.3	20 373 928	(7 727 081)	(972 725)	11 674 122	20 701 521	(9 138 936)	(860 876)	10 701 709
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.									
Основные средства – всего:	5210	499 842 268	(238 049 919)	(13 503 400)	248 288 949	519 804 665	(253 195 843)	(22 266 701)	244 342 121
в том числе:									
здания	5211	116 759 280	(44 046 591)	(3 766 464)	68 946 225	117 558 319	(46 443 995)	(5 443 050)	65 671 274
сооружения	5212	200 522 726	(96 560 326)	(9 394 322)	94 568 078	214 969 931	(102 001 087)	(10 310 746)	102 658 098
машины и оборудование	5213	127 419 908	(71 746 563)	(320 238)	55 353 107	130 926 343	(76 322 724)	(2 210 738)	52 392 881
транспортные средства	5214	44 444 274	(20 975 689)	(22 376)	23 446 209	45 605 131	(23 439 542)	(3 873 128)	18 292 461
производственный и хозяйственный инвентарь	5215	1 239 503	(725 753)	-	513 750	1 288 646	(781 528)	(237)	506 881
земельные участки и объекты природопользования	5217	2 781 194	-	-	2 781 194	2 780 912	-	(345 337)	2 435 575
рекультивация нарушенных земель	5218	6 629 311	(3 960 409)	-	2 668 902	6 629 311	(4 171 149)	(83 465)	2 374 697
другие виды основных средств	5219	46 072	(34 588)	-	11 484	46 072	(35 818)	-	10 254

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код	На начало года				На конец периода			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
СПРАВОЧНО:									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5210.3	15 764 934	(5 288 127)	-	10 476 807	17 543 182	(7 132 466)	-	10 410 716

Информация о движении основных средств и изменениях стоимости представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	Изменения за период						
		поступило		выбыло			создание (восстановление) резерва под обесценение	начислено амортизации
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	резерв под обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.								
Основные средства – всего:	5200	13 757 957	(55 205)	(5 174 284)	5 102 546	-	313 871	(21 943 949)
в том числе:								
здания	5201	1 022 574	(16 584)	(219 036)	214 457	-	6 278	(2 553 764)
сооружения	5202	5 246 592	(12 554)	(268 112)	262 781	-	-	(5 966 363)
машины и оборудование	5203	5 791 184	(954)	(2 938 186)	2 927 333	-	206 113	(9 677 486)
транспортные средства	5204	1 581 155	(25 113)	(1 747 994)	1 697 019	-	128 971	(3 266 003)
производственный и хозяйственный инвентарь	5205	116 452	-	(956)	956	-	-	(58 805)
земельные участки и объекты природопользования	5208	-	-	-	-	-	-	-
рекультивация нарушенных земель	5209	-	-	-	-	-	(27 491)	(420 298)
другие виды основных средств	5210	-	-	-	-	-	-	(1 230)
СПРАВОЧНО:								
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5200.2	3 775 023	(12 219)	(3 447 430)	3 445 897	-	111 849	(4 845 533)
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.								
Основные средства – всего:	5210	26 386 318	(212 895)	(6 423 921)	6 148 236	2 766	(8 766 067)	(21 081 265)
в том числе:		880 680						
здания	5211		(30 509)	(81 641)	72 913	1 547	(1 678 133)	(2 439 808)
сооружения	5212	14 912 967	(54 215)	(465 762)	313 824	1 219	(917 643)	(5 700 370)
машины и оборудование	5213	8 333 423	(128 171)	(4 826 988)	4 751 521	-	(1 890 500)	(9 199 511)
транспортные средства	5214	2 208 856	-	(1 047 999)	1 008 791	-	(3 850 752)	(3 472 644)
производственный и хозяйственный инвентарь	5215	50 392	-	(1 249)	1 187	-	(237)	(56 962)
земельные участки и объекты природопользования	5217	-	-	(282)	-	-	(345 337)	-
рекультивация нарушенных земель	5218	-	-	-	-	-	(83 465)	(210 740)
другие виды основных средств	5219	-	-	-	-	-	-	(1 230)
СПРАВОЧНО:								

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код	Изменения за период						начислено амортизации
		поступило		выбыло			создание (восстановление) резерва под обесценение	
		первоначаль ная стоимость	накопленная амортизация	первоначальна я стоимость	накопленная амортизация	резерв под обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5210.2	3 998 137	-	(2 219 889)	2 210 751	-	-	(4 055 090)

В целях реализации программы повышения эффективности и оптимизации расходов Компанией принято решение приостановить с 15.06.2025, до особого распоряжения, выполнение горных работ и грузоперевозок горной массы на Верхне-Мунском месторождении, с подготовкой технического проекта консервации месторождения, в связи с чем, объекты основных средств, относящиеся к указанному месторождению, переведены на длительную консервацию с начислением резерва под обесценение стоимости объектов основных средств в размере 8 743 563 тыс. руб.

Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации.

Наименование показателя	Код	За 9 месяцев 2026 год	За 9 месяцев 2025 год
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции – всего:	5260	618 692	248 377
в том числе:			
здания	5261	39 924	-
сооружения и передаточные устройства	5262	192 333	119 920
машины и оборудование	5263	375 924	128 457
транспортные средства	5264	633	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	5265	9878	-

В 9 месяцев 2025 – 2026 гг. отсутствовали операции приводящие к уменьшению стоимости объектов ОС в результате частичной ликвидации

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В бухгалтерской отчетности отражены основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования:

Наименование показателя	Код	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе (основные средства, переданные в операционную аренду), за исключением инвестиционной недвижимости	5280	679 653	581 580	736 689
Основные средства, переведенные на консервацию (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации) по балансовой стоимости, без учета резерва на обесценение, из них:	5281	32 068 267	27 351 764	14 909 915
объекты подземного рудника «Мир»		13 259 546	12 756 449	12 756 449
объекты Верхне-Мунского месторождения		8 743 563	9 050 277	-
объекты карьера «Майский»		3 909 752	-	-
объекты карьера «Заря»		4 870 639	4 870 662	-

Основные средства, в отношении использования которых имеются иные ограничения имущественных прав (залог и др.) в Компании отсутствуют.

По основным средствам, переведенным на длительную консервацию создан резерв под обесценение на 30.09.2026 – 22 261 565 тыс.руб., 31.12.2025 - 22 575 436 тыс. руб, 31.12.2024 - 13 503 400 тыс. руб,

Структура переданных в аренду основных средств, отличных от инвестиционной недвижимости, числящихся на балансе по состоянию на отчетную дату, представлена ниже:

Наименование	на 30.09.2026	на 31.12.2025	на 31.12.2024
Итого	679 653	581 580	736 689
Земельные участки	46 021	45 326	12 042
Здания	537 819	432 919	471 856
Сооружения и передаточные устройства	19 165	21 219	57 212
Машины и оборудование	69 276	71 968	181 260
Транспортные средства	6 793	9 372	13 281
Прочие	579	776	1 038

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В бухгалтерском балансе по строке 1152 «Незавершенные капитальные вложения» отражены следующие капитальные вложения:

Наименование показателя	Код	На 30.09.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		фактические затраты	накопленное обесценение	балансовая стоимость	фактические затраты	накопленное обесценение	балансовая стоимость	фактические затраты	накопленное обесценение	балансовая стоимость
Незавершенные капитальные вложения	5240	30 027 361	(587 523)	29 439 838	31 066 015	(678 317)	30 387 698	40 843 758	(543 940)	40 299 818
Оборудование к установке	5241	1 866 608	(90 113)	1 776 495	2 024 073	(181 205)	1 842 868	4 788 116	(170 126)	4 617 990
Строительство и приобретение объектов основных средств	5242	19 481 226	(408 568)	19 072 658	20 748 500	(410 064)	20 338 436	27 501 136	(318 664)	27 182 472
Затраты на ремонт и восстановление основных средств	5243	700 258	-	700 258	556 334	-	556 334	497 043	-	497 043
Запасы, предназначенные для использования в процессе создания ОС	5244	7 979 269	(88 842)	7 890 427	7 737 108	(87 048)	7 650 060	8 057 463	(55 150)	8 002 313

В производственной деятельности Компании используются объекты, представляющие собой права пользования активами, отраженные по строке 1153 бухгалтерского баланса:

Наименование показателя	Код	На 30.09.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Права пользования активами – всего:	5290.1	1 599 320	(929 493)	669 827	1 447 724	(1 030 314)	417 410	1 498 110	(799 459)	698 651
в том числе: здания	5291.1	1 596 411	(927 526)	668 885	1 444 706	(1 028 749)	415 957	1 495 111	(798 474)	696 637
другие виды	5292.1	2 909	(1 967)	942	3 018	(1 565)	1 453	2 999	(985)	2 014

Обесценение основных средств

Компания проверяет основные средства и капитальные вложения в них на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

На каждую отчетную дату руководство Компании оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном обесценении основных средств. Если такие признаки существуют, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности использования. Балансовая стоимость уменьшается до величины возмещаемой стоимости, а разница признается как расход (убыток от обесценения) в составе прибыли или убытка в периоде, в котором такое снижение было выявлено. В случае изменения в оценках, использованных для определения возмещаемой стоимости, убыток от обесценения, признанный в предыдущих годах, восстанавливается.

Оценка будущих денежных потоков включает применение ряда суждений и оценок в отношении таких переменных, как объем продаж и производства, цены на алмазы, операционные расходы, капитальные вложения, оценка запасов алмазов и макроэкономических факторов, включающих уровень инфляции и размер ставок дисконтирования. Кроме того, суждение также используется при определении групп активов, генерирующих денежные средства, для целей проведения теста на обесценение.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

На каждую отчетную дату руководство оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном снижении возмещаемой стоимости основных средств ниже их балансовой стоимости. Одним из таких признаков возможного обесценения активов является решение о приостановке добычи на Верхне-Мунском месторождении и разработкой технического проекта консервации месторождения, а также приостановка добычи на карьерах «Заря» и «Майский». В связи с этим Компания провела тест на обесценение внеоборотных активов, для чего внеоборотные активы были распределены на единицы, генерирующие денежные потоки (далее – ГЕ), представляющие из себя отдельные алмазодобывающие активы Компании. Возмещаемая величина ГЕ определялась на основе расчета ценности ее использования посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности этих ГЕ. Возмещаемая величина ГЕ сравнивалась с балансовой стоимостью внеоборотных активов соответствующей ГЕ. Для прогнозирования денежных потоков за основу был принят нейтральный вариант одобренной Наблюдательным советом Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2026-2030 гг., учитывающий приостановку добычи на Верхне-Мунском месторождении и базирующийся на следующих предположениях:

- Экономическая ситуация в РФ: базовый вариант прогноза социально-экономического развития Российской Федерации;
- Восстановление спроса на ЮБИ до уровня 2022 г. за 3 года, в 2027 году;
- Долгосрочный прогноз роста цен на алмазную продукцию на 2% в долларовом эквиваленте.

Основные допущения, с учетом которых рассчитывались возмещаемые величины, касались ставки дисконтирования, цен на алмазы, объема продаж и объема капитальных вложений. Учитывая волатильность доходности финансовых инструментов в 2024-2026 гг. в качестве ставки дисконтирования использовалась динамическая (меняющаяся со временем) средневзвешенная стоимость капитала Группы (WACC), которая была принята на уровне 15,14% в 2026 г., 13,23% в 2027 г., 11,26% в 2028 г. и 10,93% в 2029 г. и последующих.

По результатам проведенных тестов на различных рыночных предположениях обесценения не было выявлено. Кроме того, руководство Компании провело анализ чувствительности результатов к изменению ключевых допущений и пришло к выводу, что разумно возможное изменение указанных допущений, при том, что все остальные показатели остаются неизменными, не приводит к признанию обесценения внеоборотных активов Компании.

Основные средства отражены в бухгалтерском балансе по первоначальной стоимости за вычетом начисленной амортизации и обесценения.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4.3. Инвестиционная недвижимость

Объект недвижимости классифицируется в качестве инвестиционной недвижимости, если объект в целом (100%) предназначен для предоставления за плату во временное пользование и (или) получения дохода от прироста стоимости.

Информация об объектах недвижимости, отраженных в бухгалтерском балансе по строке 1160 «Инвестиционная недвижимость», представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	На 30.09.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
Инвестиционная недвижимость - всего	5210	999 013	(323 526)	675 487	1 009 356	(321 145)	688 211	3 207 867	(1 397 195)	1 810 672
в том числе:										
Здания	5210.1	995 648	(320 954)	674 694	1 000 616	(314 059)	686 557	1 469 192	(627 907)	841 285
Сооружения и передаточные устройства	5210.2	3 364	(2 572)	792	8 739	(7 086)	1 653	1 707 703	(769 288)	938 415
Земельные участки	5210.3	1	-	1	1	-	1	30 972	-	30 972
СПРАВОЧНО:										
Капитализируемые затраты на ремонт инвестиционной недвижимости		5 260	(1 897)	3 363	7 110	(4 140)	2 970	14 687	(7 587)	7 100

4.4. Финансовые вложения

По строкам 1170 «Долгосрочные финансовые вложения» и 1240 «Краткосрочные финансовые вложения» бухгалтерского баланса Компании числятся следующие виды финансовых вложений, информация по которым представлена ниже:

Наименование показателя	Код	На начало года			Поступило по первоначальной стоимости	Выбыло по первоначальной стоимости	Курсовые разницы		Перевод между долгосрочными и краткосрочными	Операции с резервом под обесценение финансовых вложений	На конец отчетного периода		
		всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка			положительные	отрицательные			всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.													
Долгосрочные – всего	5301	79 316 968	94 314 131	(14 997 163)	9 980 309	(6 062 913)	643 529	(439 493)	(157 050)	(8 716 352)	74 564 998	98 278 513	(23 713 515)
в том числе:													
инвестиции в дочерние общества	5302.1	51 903 733	63 008 701	(11 104 968)	-	-	-	-	-	(819 141)	51 084 592	63 008 701	(11 924 109)
займы выданные	5303	14 745 062	15 849 430	(1 104 368)	9 980 309	(6 062 913)	643 529	(439 493)	(157 050)	(87 551)	18 621 893	19 813 812	(1 191 919)
прочие финансовые вложения, в том числе:	5304	12 668 173	15 456 000	(2 787 827)	-	-	-	-	-	(7 809 660)	4 858 513	15 456 000	(10 597 487)

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код	На начало года			Поступило по первоначальной стоимости	Выбыло по первоначальной стоимости	Курсовые разницы		Перевод между долгосрочными и краткосрочными	Операции с резервом под обесценение финансовых вложений	На конец отчетного периода		
		всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка			положительные	отрицательные			всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
ЗПИФ		12 668 173	15 456 000	(2 787 827)	-	-	-	-	-	(7 809 660)	4 858 513	15 456 000	(10 597 487)
Краткосрочные-всего	5305	103 506 087	110 046 980	(6 540 893)	78 099 046	(121 444 280)	4 986 945	(3 875 402)	157 050	(52 906)	61 376 540	67 970 339	(6 593 799)
займы выданные	5306	36 462 513	38 247 693	(1 785 180)	40 944 860	(35 822 289)	171 824	(118 918)	157 050	(52 906)	41 742 134	43 580 220	(1 838 086)
прочие финансовые вложения, в т.ч.	5307	67 043 574	71 799 287	(4 755 713)	37 154 186	(85 621 991)	4 815 121	(3 756 484)	-	-	19 634 406	24 390 119	(4 755 713)
инвестиции в зависимые общества		-	4 755 713	(4 755 713)	-	-	-	-	-	-	-	4 755 713	(4 755 713)
краткосрочные депозиты		67 043 574	67 043 574	-	37 154 186	(85 621 991)	4 815 121	(3 756 484)	-	-	19 634 406	19 634 406	-
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.													
Долгосрочные – всего	5311	87 128 579	100 908 895	(13 780 316)	10 478 730	(5 809 847)	170 636	(692 822)	(157 050)	(600 335)	90 517 891	104 898 542	(14 380 651)
в том числе:													
инвестиции в дочерние общества	5312.1	52 440 753	63 040 523	(10 599 770)	-	(31 822)	-	-	-	(294 321)	52 114 610	63 008 701	(10 894 091)
займы выданные	5313	20 854 890	22 412 372	(1 557 482)	10 478 730	(5 778 025)	170 636	(692 822)	(157 050)	387 595	25 263 954	26 433 841	(1 169 887)
прочие финансовые вложения, в том числе:	5314	13 832 936	15 456 000	(1 623 064)	-	-	-	-	-	(693 609)	13 139 327	15 456 000	(2 316 673)
ЗПИФ		13 832 936	15 456 000	(1 623 064)	-	-	-	-	-	(693 609)	13 139 327	15 456 000	(2 316 673)
Краткосрочные-всего	5315	27 048 515	38 187 140	(11 138 625)	142 393 960	(87 743 972)	4 795 042	(3 991 651)	157 050	4 558 140	87 217 084	93 797 569	(6 580 485)
займы выданные	5317	18 687 724	25 069 126	(6 381 402)	40 926 470	(37 514 447)	50 352	(2 017 455)	157 050	4 556 630	24 846 324	26 671 096	(1 824 772)
прочие финансовые вложения, в т.ч.	5318	8 360 791	13 118 014	(4 757 223)	101 467 490	(50 229 525)	4 744 690	(1 974 196)	-	1 510	62 370 760	67 126 473	(4 755 713)
инвестиции в дочерние общества		58	1 568	(1 510)	-	(1 568)	-	-	-	1 510	-	-	-
инвестиции в зависимые общества		4 183 302	8 939 015	(4 755 713)	-	(4 183 302)	-	-	-	-	-	4 755 713	(4 755 713)
краткосрочные депозиты		4 177 431	4 177 431	-	101 467 490	(46 044 655)	4 744 690	(1 974 196)	-	-	62 370 760	62 370 760	-

В отчетном и сопоставимом периоде займы выдавались дочерним и зависимым обществам с прямым и косвенным участием. Все финансовые вложения Компании, включая краткосрочные, не являются котируемыми, текущая рыночная стоимость не определяется.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Информация о движении резерва под обесценение финансовых вложений представляет собой следующее:

Наименование финансовых вложений	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Признание прочим доходом, использование	Реклассификация	На конец периода
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.						
Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений						
Инвестиции в дочерние общества	11 104 968	819 141	-	-	-	11 924 109
Займы выданные	1 104 368	-	87 551	-	-	1 191 919
Прочие финансовые вложения	2 787 827	7 809 660	-	-	-	10 597 487
Итого	14 997 163	8 628 801	87 551	-	-	23 713 515
Резерв под обесценение краткосрочных финансовых вложений						
Инвестиции в дочерние общества	-	-	-	-	-	-
Инвестиции в зависимые общества	4 755 713	-	-	-	-	4 755 713
Займы выданные	1 785 180	-	52 906	-	-	1 838 086
Итого	6 540 893	-	52 906	-	-	6 593 799
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.						
Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений						
Инвестиции в дочерние общества	10 599 770	294 321	-	-	-	10 894 091
Займы выданные	1 557 482	-	(286 132)	(101 463)	-	1 169 887
Прочие финансовые вложения	1 623 064	693 609	-	-	-	2 316 673
Итого	13 780 316	987 930	(286 132)	(101 463)	-	14 380 651
Резерв под обесценение краткосрочных финансовых вложений						
Инвестиции в дочерние общества	1 510	-	-	(1 510)	-	-
Инвестиции в зависимые общества	4 755 713	-	-	-	-	4 755 713
Займы выданные	6 381 402	-	(1 110 317)	(3 446 313)	-	1 824 772
Итого	11 138 625	-	(1 110 317)	(3 447 823)	-	6 580 485

4.5. Отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы, отраженные по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» бухгалтерского баланса, представляют собой:

Наименование	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Отложенные налоговые активы:	26 471 114	21 222 619	27 059 221
заемные средства	2 336 967	1 258 565	5 699 787
расходы на освоение природных ресурсов	1 777 367	2 427 699	2 433 100
дебиторская задолженность (по ставке 20%)	575 740	669 110	1 954 603
дебиторская задолженность (по ставке 13%)	-	-	3 093 574
краткосрочные финансовые вложения	377 332	576 643	1 190 693
долгосрочные финансовые вложения	5 283 321	3 107 516	2 573 489
долгосрочные оценочные обязательства	6 741 650	6 567 496	5 345 889
краткосрочные оценочные обязательства	3 415 357	3 094 798	3 270 863
убытки от реализации амортизируемого имущества	410 913	429 532	435 795
обязательство по аренде	194 165	131 026	131 218
нематериальные поисковые активы	100 550	398 040	774 148
убытки по основной деятельности, переносимые на будущее	4 875 805	2 425 940	-
прочие	381 947	136 254	156 062

4.6. Прочие внеоборотные активы

Активы, отраженные в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», представлены ниже:

Наименование	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Прочие внеоборотные активы:	6 334 150	7 178 544	4 944 759
Долгосрочная задолженность по договорам реализации имущества с рассрочкой платежа	3 568 463	3 744 731	2 289 888
Беспроцентные долгосрочные займы	2 064 001	2 064 001	2 064 001
Проценты по предоставленным займам	531 442	242 441	109 553
Авансы выданные	163 380	1 113 209	471 516
Прочие	6 864	14 162	9 801

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В составе беспроцентных займов отражена в том числе, задолженность по целевым беспроцентным займам дочерних обществ Группы АЛРОСА с косвенным участием.

Сумма резерва по сомнительным долгам по процентам к получению, отраженная в составе строки 1190, составляет по состоянию на 30.09.2026 г. 246 711 тыс.руб. с учетом курсовых разниц, на 31.12.2025 – 228 589 тыс. руб., на 31.12.2024 – 251 963 тыс. руб., соответственно.

Информация о движении резерва представлена в разделе 4.10 настоящих пояснений.

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4.7. Запасы

В составе строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса отражены следующие активы:

Наименование показателя	Код	На начало года			Изменения за период				На конец отчетного периода		
		Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценение запасов	Поступило¹	Выбыло	Корректировка резерва под обесценение запасов	Оборот запасов между их группами (видами), СПРАВОЧНО	Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценение запасов
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.											
Запасы:	5400	185 900 966	187 157 520	(1 256 554)	328 936 756	(330 198 083)	67 141	-	184 706 780	185 896 193	(1 189 413)
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	43 167 000	44 411 734	(1 244 734)	29 698 370	(26 222 252)	55 321	(23 298 836)	46 698 439	47 887 852	(1 189 413)
Затраты в незавершенном производстве	5402	51 076 023	51 076 023	-	115 924 946	(108 008 979)	-	(44 476 007)	58 991 990	58 991 990	-
Готовая продукция и товары для перепродажи	5403	91 140 879	91 152 699	(11 820)	75 393 185	(93 143 108)	11 820	(15 005 620)	73 402 776	73 402 776	-
Товары отгруженные	5404	517 064	517 064	-	107 920 255	(102 823 744)	-	82 780 463	5 613 575	5 613 575	-
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.											
Запасы:	5410	179 894 309	180 938 269	(1 043 960)	339 575 135	(333 198 323)	117 767	-	186 388 888	187 315 081	(926 193)
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5411	49 037 622	50 070 048	(1 032 426)	34 071 705	(31 101 333)	117 733	(28 187 493)	52 125 727	53 040 420	(914 693)
Затраты в незавершенном производстве	5412	40 050 189	40 050 189	-	124 579 754	(109 533 168)	-	(44 508 444)	55 096 775	55 096 775	-
Готовая продукция и товары для перепродажи	5413	86 103 337	86 114 871	(11 534)	81 004 049	(88 011 734)	34	(3 245 604)	79 095 686	79 107 186	(11 500)
Товары отгруженные	5414	4 703 161	4 703 161	-	99 919 627	(104 552 088)	-	75 941 541	70 700	70 700	-

Авансы выданные, представленные в раскрытиях дебиторской задолженности (прим. 4.10) являются авансами под запасы и услуги, которые попадают в затраты в незавершенном производстве. Имущества в виде материально-производственных запасов, полученного в залог, переданного и полученного в доверительное управление, у Компании нет. В соответствии с ФСБУ 5/2019 «Запасы», Компания в отчетном периоде провела тест на обесценение готовой продукции и незавершенного производства, по результатам проверки, признаков существенного обесценения готовой продукции и незавершенного производства на отчетную дату не выявлено.

4.8. Долгосрочные активы к продаже

В составе строке 1215 «Долгосрочные активы к продаже» бухгалтерского баланса отражены:

¹ В оборотах по графам Поступило и Выбыло отражены в том числе, обороты запасов между группами (видами) раскрытые в таблице, справочно.

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование	На 30.09.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости
Долгосрочные активы к продаже	24 791	235 576	(210 785)	25 888	228 272	(202 384)	53 562	258 262	(204 700)

4.9. НДС по приобретенным ценностям

По строке бухгалтерского баланса 1220 «НДС по приобретенным ценностям» отражены остатки НДС по приобретенным ценностям, работам, услугам:

Наименование	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
НДС по приобретенным ценностям:	102 868	150 580	172 293
НДС по приобретенным материально-производственным запасам	8 357	9 534	15 493
НДС по приобретенным основным средствам	60	167	738
НДС по оказанным услугам	28 550	131 243	12 766
НДС по объектам капитального строительства	245	-	-
НДС по приобретенным товарам, работам, услугам в части неподтвержденного экспорта	65 656	9 636	143 296

4.10. Дебиторская задолженность

Долгосрочная дебиторская задолженность отражена по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса (пункт 4.6), дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты отражена по строке 1230 «Дебиторская задолженность». Информация о дебиторской задолженности представлена ниже.

Наименование показателя	Код показателя	На 30.09.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Краткосрочная дебиторская задолженность – всего	5500	11 345 004	13 444 953	(2 099 949)	7 029 445	9 408 186	(2 378 741)	8 310 595	40 165 021	(31 854 426)
в том числе:										
Покупатели и заказчики	5501	942 311	1 072 342	(130 031)	572 611	948 921	(376 310)	466 365	492 716	(26 351)
Задолженность дочерних и зависимых обществ с прямым участием, всего	5502	2 585 374	3 200 356	(614 982)	2 269 512	2 872 579	(603 067)	2 746 092	33 088 913	(30 342 821)
в том числе: покупатели и заказчики	5502.1	752 476	836 842	(84 366)	1 022 546	1 094 997	(72 451)	1 193 370	1 221 098	(27 728)
авансы выданные	5502.2	280 871	280 871	-	1 821	1 821	-	12 771	12 771	-
прочие дебиторы	5502.3	1 552 027	2 082 643	(530 616)	1 245 145	1 775 761	(530 616)	1 539 951	31 855 044	(30 315 093)

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код показателя	На 30.09.2026			На 31.12.2025			На 31.12.2024		
		Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
в том числе: проценты по заемным средствам	5502.31	1 551 794	2 082 410	(530 616)	1 242 037	1 772 653	(530 616)	744 416	1 249 024	(504 608)
Авансы выданные	5503	4 203 421	4 401 907	(198 486)	2 740 977	2 977 677	(236 700)	1 460 755	1 662 573	(201 818)
Прочие дебиторы	5504	3 613 898	4 770 348	(1 156 450)	1 446 345	2 609 009	(1 162 664)	3 637 383	4 920 819	(1 283 436)
Задолженность по налогам и сборам	5504.1	1 539 312	1 539 312	-	79 511	79 511	-	1 056 845	1 056 845	-
в том числе: переплата по ЕНС	5504.11	1 498 839	1 498 839	-	10 307	10 307	-	935 736	935 736	-
переплата по налогу на сверхприбыль	5504.12	39 307	39 307	-	59 316	59 316	-	119 234	119 234	-
переплата по прочим налогам и сборам	5504.13	1 166	1 166	-	9 888	9 888	-	1 875	1 875	-
Прочие	5504.2	2 074 586	3 231 036	(1 156 450)	1 366 834	2 529 498	(1 162 664)	2 580 538	3 863 974	(1 283 436)

По строке 5504.2 «Прочие» отражена задолженность по процентам по выданным займам дочерним обществам Группы АЛРОСА с косвенным участием.

Информация о движении резерва представлена в таблице далее:

Вид дебиторской задолженности	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Выбытие	Использование	Переклассификация резерва	На конец периода
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.							
Долгосрочная дебиторская задолженность	228 589	-	18 122	-	-	-	246 711
прочие дебиторы	228 589	-	18 122	-	-	-	246 711
Краткосрочная дебиторская задолженность	2 378 873	83 538	32 807	(368 229)	(27 040)	-	2 099 949
покупатели и заказчики	376 310	64 054	-	(310 308)	(25)	-	130 031
задолженность дочерних и зависимых обществ	603 067	8 318	3 597	-	-	-	614 982
авансы выданные под текущую деятельность	236 700	588	-	(32 908)	(2 580)	(3 314)	198 486
авансы выданные под инвестиционную деятельность	132	-	-	-	(132)	-	-
прочие дебиторы	1 162 664	10 578	29 210	(25 013)	(24 303)	3 314	1 156 450
Итого	2 607 462	83 538	50 929	(368 229)	(27 040)	-	2 346 660
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.							
Долгосрочная дебиторская задолженность	251 963	-	(46 366)	-	(12 560)	-	193 037
прочие дебиторы	251 963	-	(46 366)	-	(12 560)	-	193 037
Краткосрочная дебиторская задолженность	31 854 558	198 352	(6 646 915)	(23 534 318)	(3 937)	-	1 867 740

АК «АПРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Вид дебиторской задолженности	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Выбытие	Использование	Переклассификация резерва	На конец периода
покупатели и заказчики	26 351	51 294	-	(13 055)	(747)	-	63 843
задолженность дочерних и зависимых обществ	30 342 821	61 215	(6 481 597)	(23 516 343)	-	-	406 096
авансы выданные под текущую деятельность	201 818	45 318	-	(101)	(2 491)	-	244 544
авансы выданные под инвестиционную деятельность	132	-	-	-	-	-	132
прочие дебиторы	1 283 436	40 525	(165 318)	(4 819)	(699)	-	1 153 125
Итого	32 106 521	198 352	(6 693 281)	(23 534 318)	(16 497)	-	2 060 777

4.11. Денежные средства и денежные эквиваленты

Структура денежных средств, отраженных по строке бухгалтерского баланса 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» представлена ниже.

Наименование	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Денежные средства и денежные эквиваленты:	76 472 038	37 035 560	76 721 242
Расчетные счета	74 265	110 060	15 228
Валютные счета	15 412	12 992	8 994
Касса	221	125	354
Денежные эквиваленты (депозиты)	76 073 693	36 751 915	76 472 881
Прочие денежные средства	308 447	160 468	223 785

Информация о потоках денежных средств раскрыта в отчете о движении денежных средств. Данные отчета о движении денежных средств характеризуют изменения в финансовом положении Компании в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

При этом информация о полученных и выданных авансах представлена в отчете о движении денежных средств в составе поступивших денежных средств от продажи продукции, товаров, работ и услуг и платежей поставщикам (подрядчикам), соответственно.

Результат от операций по покупке и продаже валюты отражен в отчете о движении денежных средств развернуто и обособленно в составе прочих поступлений/платежей по текущей деятельности.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В отчете о движении денежных средств свернуто указаны суммы поступлений и платежей по денежным средствам, полученных в качестве овердрафта в сумме 1 682 699 тыс. руб. за 9 месяцев 2026 года и 2 564 527 руб. за 9 месяцев 2025 года.

Расшифровка строк отчета о движении денежных средств 4119 «Прочие поступления», 4129 «Прочие платежи», 4329 «Прочие платежи»:

Наименование	За девять месяцев, закончившихся	
	30.09.2026 г.	30.09.2025 г.
Прочие поступления (строка 4119)	525 186	23 761 412
Возмещение материального ущерба	55 847	304 810
Расчеты с персоналом по прочим операциям	60 620	60 030
Поступление обеспечительных, гарантийных платежей	-	27 030
Поступление по договорам цессии и поручительства	10	22 127 718
Компенсация таможенных платежей по договорам комиссии	-	229 355
Поступление в погашение беспроцентных займов	-	400 000
Свернутый поток НДС	-	372 722
Поступления в погашение процентов по договорам с рассрочкой платежа	225 590	-
Прочие поступления	183 119	239 747
Прочие платежи (строка 4129)	(20 919 038)	(22 799 484)
Налоги и регулярные платежи (НДПИ, налог на имущество, НДС и др.)	(10 244 941)	(16 510 545)
Спонсорская, безвозмездная, финансовая помощь	(2 244 728)	(2 973 068)
Пенсионные взносы на НПО	(552 982)	(674 873)
Возврат средств комитентам	(236 453)	(858 895)
Авиабилеты (проезд в отпуск/выезд из РС (Я))	(1 199 793)	(1 469 360)
Командировочные расходы	(230 866)	(138 518)
Таможенные платежи	(8 927)	(10 643)
Убытки, возникшие при покупке иностранной валюты	(25 419)	(28 766)
Штрафы, пени, неустойки	(73 790)	(52 441)
Госпошлины	(13 239)	(17 783)
Свернутый поток НДС	(6 019 059)	-
Прочие выплаты	(68 841)	(64 592)
Прочие платежи (строка 4329)	(268 174)	(249 225)
Платежи по договорам финансовой аренды	(268 174)	(249 225)

4.12. Прочие оборотные активы

В составе прочих оборотных активов по строке бухгалтерского баланса 1260 «Прочие оборотные активы» учтено следующее:

Наименование	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Прочие оборотные активы:	38 332	1 776	800 908
Путевки и др. денежные документы	38 332	1 776	2 632
Недостачи и потери от порчи ценностей	-	-	798 276

4.13. Уставный капитал

Уставный капитал Компании сформирован в соответствии с Уставом, по состоянию на 30.09.2026 и 31.12.2025 составляет 3 682 483 тыс. руб.

Уставный капитал Компании разделен на 7 364 965 630 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

Компания вправе размещать дополнительно к размещенным акциям обыкновенные именные бездокументарные акции в количестве 2 062 155 810 штук стоимостью 50 копеек каждая.

Права, предоставляемые размещенными акциями:

- голоса при принятии решений Общим собранием акционеров;
- на ознакомление с Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на получение доли чистой прибыли (дивиденды), подлежащей распределению между акционерами в порядке, предусмотренном Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на получение части стоимости имущества Компании (ликвидационная стоимость), оставшегося после ликвидации АК «АЛРОСА» (ПАО), пропорционально числу имеющихся у него акций;

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- на передачу всех или части прав, предоставляемых акцией соответствующей категории (типа), своему представителю (представителям) на основании доверенности;
- на обращение с исками о защите прав акционера в суд;
- требовать выкупа АК «АЛРОСА» (ПАО) всех или части принадлежащих ему акций в порядке и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на осуществление иных прав, предусмотренных Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО), законодательством, а также решениями компетентных органов АК «АЛРОСА» (ПАО).

Уставный капитал оплачен полностью. В 2025 г. и 9 месяцев 2026 г. Компания не объявляла о дополнительной эмиссии акций и иных эмиссионных ценных бумаг.

Основными конечными акционерами Компании являются Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом и Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия), а также акции Компании принадлежат администрациям восьми районов (улусов) Республики Саха (Якутия), физическим и юридическим лицам.

Количество акций Компании, находящихся в доверительном управлении: 152 329 800 шт. Учредителем доверительного управления является Компания.

4.14. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)

Движение по статье «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» раскрыто в отчете об изменениях капитала. Информация о распределении прибыли за 2025 год представлена ниже:

Статья	Сумма за 2025 год
Чистая прибыль за 2025	29 955 918
Общим собранием акционеров от 10.06.2026 принято решение прибыль по итогам 2025 года не распределять, дивиденды по результатам 2025 года не выплачивать (не объявлять)	-
Нераспределенная прибыль	29 955 918

4.15. Кредиты и займы

Остатки кредитов и займов представляют собой следующее:

Наименование	На 30.09.2026		На 31.12.2025		На 31.12.2024	
	Всего	В том числе начисленные проценты	Всего	В том числе начисленные проценты	Всего	В том числе начисленные проценты
Заемные средства, итого:	218 439 750	14 875 841	206 600 289	12 892 808	209 544 729	15 224 869
Долгосрочные заемные средства:	124 899 029	-	108 606 549	2 216 403	150 566 427	2 880 899
Кредиты	1 607 636	-	2 656 141	-	4 014 925	-
Займы	-	-	25 428 979	2 216 403	56 376 623	2 880 899
Облигации	123 291 393	-	80 521 429	-	90 174 879	-
Краткосрочные заемные средства:	93 540 721	14 875 841	97 993 740	10 676 405	58 978 302	12 343 970
Кредиты	1 453 492	83 870	1 476 548	117 764	1 991 939	174 671
Займы	74 234 595	13 691 262	43 456 752	9 877 546	31 245 627	11 482 177
Облигации	17 852 634	1 100 709	53 060 440	681 095	25 687 121	687 122
Цифровые финансовые активы	-	-	-	-	53 615	-

3 июня 2026 года АК «АЛРОСА» (ПАО) разместила биржевые облигации серии 002P-02 в рублях. Ценные бумаги торгуются на ПАО Московская Биржа (ISIN RU000A10FAN0). Объем выпуска составил 30 000 000 тыс. руб. Срок обращения – 3 года (дата погашения – 18 мая 2029), купонный период – 30 дней, тип купона –переменный, определяемый как ключевая ставка ЦБ РФ плюс 1,35% годовых.

11 сентября 2026 года АК «АЛРОСА» (ПАО) разместила биржевые облигации серии 002P-03 в рублях. Ценные бумаги торгуются на ПАО Московская Биржа (ISIN RU000A10G1M0). Объем выпуска составил 20 000 000 тыс. руб. Срок обращения – 1,5 года (дата погашения – 4 марта 2028 года), купонный период – 30 дней, тип купона – переменный, определяемый как ключевая ставка ЦБ РФ плюс 1,35% годовых.

Кроме того, в составе заемных средств отражены следующие выпуски облигаций:

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- Биржевые облигации серии 001P-01 (ISIN RU000A109L49) сроком погашения 02.09.2028 в размере 45 000 000 тыс. руб.
- Биржевые облигации серии 002P-01 (ISIN RU000A10DY92) сроком погашения 13.12.2027 в размере 20 000 000 тыс. руб.
- Бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии 3O27-Д (ISIN RU000A108TV3) сроком погашения 25.06.2027 в размере 198 416 тыс. долл. США, что эквивалентно 15 427 618 тыс. руб. (которые в 1 полугодии 2026 года были переклассифицированы в состав краткосрочных заемных средств)

В течение 9 месяцев 2026 года, в связи с уменьшением оставшегося срока до исполнения обязательства, была переклассифицирована сумма облигационного займа в размере 21 334 426 тыс. руб. и связанные с ними проценты. Оставшаяся часть займов, учтенных по состоянию на 31.12.2025 как долгосрочные займы, была досрочно погашена в течение 9 месяцев 2026 года.

АК «АЛРОСА» (ПАО) за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года погасила следующие выпуски облигаций, торговавшихся на ПАО Московская Биржа:

- 7 апреля 2026 года биржевые облигации серии 001P-02 (ISIN RU000A109SH2) в размере 25 000 000 тыс. руб.;
- 24 апреля 2026 года биржевые облигации серии 001P-03 (ISIN RU000A10BJ02) в размере 350 млн долл. США, что эквивалентно 26 249 825 тыс. руб.

Доступный остаток лимита по Программе биржевых облигаций номер 4-40046-N-002P-02E от 06.03.2025 года составляет 130 000 000 тыс. руб.

Компания, в качестве дополнительных источников ликвидности, использует в том числе, договоры с кредитными учреждениями на предоставление кредитных линий с установленным лимитом задолженности.

По состоянию на 30.09.2026 Компания имеет восемь долгосрочных кредитных линий с возможными валютами заимствований рубль, доллары США и юани со сроком действия по 2027-2030 гг., неиспользованный кредитный лимит по которым по состоянию на 30.09.2026 в совокупности составляет эквивалент 198 000 000 тыс. рублей и две краткосрочные кредитные линии с валютой заимствования рубль, с неиспользованным кредитным лимитом эквивалентным 18 000 000 тыс. руб.

4.16. Отложенные налоговые обязательства

Отложенные налоговые обязательства отражены по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса Компании. Структура отложенных налоговых обязательств представляет собой следующее:

Наименование	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Отложенные налоговые обязательства	43 774 779	46 538 613	50 129 657
Основные средства	29 265 369	30 661 846	32 114 043
Незавершенное строительство	153 882	80 622	102 133
Права пользования активами	167 457	104 353	174 663
Затраты в незавершенном производстве	4 324 070	3 462 727	2 946 310
Готовая продукция и товары для перепродажи	7 566 035	9 979 410	9 514 713
Товары отгруженные	589 025	57 527	524 187
Дебиторская задолженность по начисленным дивидендам (по ставке 13%)	-	-	3 861 988
Кредиторская задолженность	322 542	381 288	375 494
Нематериальные активы	210 349	195 019	174 470
Долгосрочные активы к продаже	-	39 976	43 408
Заемные средства	835 764	1 502 693	298 241
Прочие	340 286	73 152	7

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4.17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Информация об оценочных обязательствах представляет собой следующее:

Наименование показателя	На начало года	Начислено	Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости	Использовано	Восстановлено	Переклассификация	На конец периода
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.							
Долгосрочные оценочные обязательства:	26 269 984	3 587	2 314 358	(579 958)	(65 163)	(976 206)	26 966 602
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	21 368 921	-	2 314 358	(196 935)	-	(976 206)	22 510 138
на предстоящие выплаты по негосударственному пенсионному обеспечению	4 901 063	-	-	(383 023)	(65 163)	-	4 452 877
на гарантийный ремонт по условиям договоров	-	3 587	-	-	-	-	3 587
Краткосрочные оценочные обязательства по:	12 383 943	9 474 266	-	(9 172 986)	-	976 206	13 661 429
оплате отпусков, проезда к месту отдыха работников и членов их семей	8 600 601	6 314 943	-	(6 822 580)	-	-	8 092 964
годовому вознаграждению работников	2 854 521	3 102 872	-	(2 148 103)	-	-	3 809 290
соглашению целевого пожертвования в «Целевой фонд будущих поколений РС (Я)»	150 000	-	-	(150 000)	-	-	-
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	774 069	12 803	-	(21 737)	-	976 206	1 741 341
налог на сверхприбыль	4 752	738	-	(5 490)	-	-	-
расходы на сезонные работы	-	42 910	-	(25 076)	-	-	17 834
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.							
Долгосрочные оценочные обязательства:	21 383 557	432 396	1 716 667	(462 972)	-	-	23 069 648
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	16 135 077	259 708	1 716 667	(42 122)	-	-	18 069 330
на предстоящие выплаты по негосударственному пенсионному обеспечению	5 248 480	172 688	-	(420 850)	-	-	5 000 318
Краткосрочные оценочные обязательства по:	13 088 124	10 104 082	-	(10 144 621)	-	-	13 047 585
оплате отпусков, проезда к месту отдыха работников и членов их семей	8 834 442	6 860 534	-	(7 380 704)	-	-	8 314 272
годовому вознаграждению работников	2 968 752	3 198 660	-	(2 234 855)	-	-	3 932 557
соглашению целевого пожертвования в «Целевой фонд будущих поколений РС (Я)»	800 000	-	-	(500 000)	-	-	300 000

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	На начало года	Начислено	Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости	Использовано	Восстановлено	Переклассификация	На конец периода
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	480 259	-	-	-	-	-	480 259
налог на сверхприбыль	4 671	142	-	-	-	-	4 813
расходы на сезонные работы	-	44 746	-	(29 062)	-	-	15 684

В отношении обязательств по оплате труда неопределенности, существующие в отношении срока и величины обязательства связаны с тем, что величина обязательства определена расчетным путем исходя из количества дней неиспользованного отпуска по каждому работнику на отчетную дату и среднего дневного заработка с учетом страховых взносов. При этом в отношении ряда работников имеется неопределенность в части точного срока реализации неиспользованных дней отпуска в связи с превышением количества неиспользованных дней отпуска над величиной, установленной графиком. Срок исполнения обязательства неопределен, поскольку зависит от дат предоставления отпусков каждым конкретным работникам.

По обязательству по выплате годового вознаграждения неопределенности, существующие в отношении срока и величины обязательства связаны с тем, что величина обязательства является неопределенной, поскольку окончательный размер премии зависит от финансовых результатов деятельности организации за 2026 год, утверждение которых ожидается в 2027 году в соответствии с Положением об оплате труда.

По обязательству на осуществление рекультивации земель и ликвидации внеоборотных активов неопределенности, существующие в отношении срока и величины обязательства связаны с отдаленностью сроков реализации, которые определяются в соответствии с лицензионными соглашениями, а также размера расходов, необходимых для расчетов по этим обязательствам. Величина указанных расходов определяется с учетом плановых расходов в исторических ценах, фактической инфляции и инфляционных ожиданий.

Оценочное обязательство, срок погашения которого составляет более 12 месяцев после отчетной даты, оценивается по приведенной стоимости указанных ожидаемых расходов.

Существенного изменения по сравнению с величиной условного обязательства, раскрытого в отчетности по состоянию на 31.12.2025, не произошло.

4.18. Прочие долгосрочные обязательства

В составе прочих долгосрочных обязательств по строке бухгалтерского баланса 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» учтено следующее:

Наименование	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Прочие долгосрочные обязательства:	1 068 451	761 932	1 113 615
Средства ЦФ на строительство объекта основных средств «Технологический проезд до Верхне-Мунского месторождения»	482 181	482 181	575 629
Обязательство по аренде	586 270	279 751	501 061
Прочие	-	-	36 925

4.19. Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность отражена по строке 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса Компании. Структура кредиторской задолженности представляет собой следующее:

Наименование показателя	Код	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4	5
Краткосрочная кредиторская задолженность, всего	5560	22 980 277	19 997 434	29 443 018
в том числе: поставщики и подрядчики	5561	7 401 317	6 312 841	8 328 664

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

задолженность перед персоналом организации	5562	1 444 522	3 889 526	4 118 849
задолженность по налогам и сборам, страховым взносам	5563	68 162	86 383	110 421
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами с прямым участием всего:	5564	9 453 273	6 938 589	4 820 136
в том числе: поставщики и подрядчики	5564.1	1 459 180	3 111 361	3 283 811
авансы полученные	5564.2	6 418 703	2 092 865	3 596
прочие всего, в том числе:	5564.3	1 571 447	1 731 491	1 527 176
дочерние общества		1 571 447	1 731 491	1 527 176
обязательство по финансовой аренде	5564.4	3 943	2 872	5 553
авансы полученные	5565	2 171 546	283 649	9 213 020
прочие кредиторы всего, из них	5566	1 245 602	1 190 216	1 556 843
обязательство по финансовой аренде		147 950	205 181	278 234
штрафы, пени, неустойки		575 929	519 450	467 212
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	5567	1 195 855	1 296 230	1 295 085

В составе строки 5564.3 отражена задолженность перед принципалами - дочерними обществами, в размере авансов, полученных от покупателей по контрактам на реализацию Компанией алмазной продукции

4.20. Доходы будущих периодов

В составе строки 1530 «Доходы будущих периодов» отражено:

Наименование показателя	Код	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Получено бюджетных средств - всего	5900	156 863	-	3 747
в том числе:				
на финансовое обеспечение в рамках реализации мероприятий по организации стажировок молодых специалистов, региональной программы повышения мобильности трудовых ресурсов	5901	-	-	3 747
Финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников	5902	156 863	-	

4.21. Арендованные основные средства

Структура арендованных объектов движимого и недвижимого имущества не удовлетворяющих признанию ППА, учитываемых на отчетную дату за балансом, представлена ниже.

Наименование	На начало года	Поступление	Выбытие	На конец отчетного периода
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 год				
Итого	12 375 469	401 597	(691 579)	12 085 487
Земельные участки	12 114 696	400 924	(603 803)	11 911 817
Здания	68 635	627	-	69 262
Сооружения	-	46	-	46
Машины и оборудование	4 277	-	-	4 277
Транспортные средства	187 861	-	(87 776)	100 085
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 год				
Итого	11 980 008	485 394	(77 641)	12 387 761
Земельные участки	11 874 959	481 002	(77 556)	12 278 405
Здания	68 635	-	-	68 635
Машины и оборудование	3 081	1 281	(85)	4 277
Транспортные средства	33 333	3 111	-	36 444

По состоянию на 30.09.2026 площадь земельных участков, арендуемых Компанией, составляет 16 485 га, их кадастровая стоимость составляет – 11 911 817 тыс. руб.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Стоимость объектов недвижимости, арендуемых Компанией составляет 69 308 тыс. руб., полученных в безвозмездное пользование 68 016 тыс. руб. Данные объекты учитываются на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства» в оценке, указанной в договорах.

4.22. Запасы, учитываемые за балансом

Остаток товарно-материальных ценностей, учитываемых за балансом, по состоянию на отчетную дату представляет собой следующее:

Наименование	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Запасы, учитываемые за балансом	28 155 929	34 641 999	48 849 887
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	1 733 293	2 670 217	1 819 209
Материалы, принятые в переработку	8 505 160	2 308 954	1 365 939
Товары, принятые на комиссию*	17 917 476	29 662 828	45 664 739

* Продукция дочерних обществ Компании с прямым участием, принятая на реализацию в рамках комиссионных договоров

4.23. Обеспечения полученные и выданные

Структура обеспечения обязательств и платежей, полученных и выданных по состоянию на отчетную дату, представляет собой следующее:

Наименование показателя	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Обеспечения полученные – всего:	8 598 532	9 382 445	6 109 082
Гарантии полученные всего, в т.ч.:	3 774 134	4 067 628	2 033 612
Кредитные организации	3 774 134	4 067 628	1 466 994
Прочие	-	-	566 618
Залог в силу закона, договора	4 824 398	5 314 817	4 075 470
объекты основных средств, реализованные с отсрочкой платежа	4 820 473	5 304 215	4 038 722
имущество (квартиры)	3 925	10 602	36 748
Обеспечения выданные – всего:	102 106 571	96 514 875	112 993 039
Гарантии выданные, в т.ч.:	102 106 571	96 514 875	112 993 039
Дочерние общества с косвенным участием	53 866 065	48 948 544	63 169 154
в т.ч. по еврооблигациям ALROSA Finance S.A.	53 866 065	48 948 544	63 169 154
Кредитные организации	2 159 435	3 018 604	4 010 776
Прочие	46 081 071	44 547 727	45 813 109

Обеспечения полученные в виде банковских гарантий, отражены в представленной таблице в сумме представленной гарантии и представляют собой гарантии банков по договорам поставки запасов.

В составе строки обеспечения, выданные кредитными организациями, отражены заключенные Компанией договоры поручительства с российскими кредитными организациями под обеспечение кредитов и банковских гарантий, выдаваемых дочерним обществам с прямым и косвенным участием Компании с установленным лимитом. Данные обеспечения отражены в сумме непогашенной задолженности.

В составе выданных обеспечений отражены гарантии на сумму 53 866 065 тыс. руб. по состоянию на 30.09.2026 на основании трастовых соглашений по выпуску еврооблигаций дочерней организацией с косвенным участием ALROSA Finance S.A. со ставкой купона 4,65% на сумму 500 000 тыс. долл. США со сроком погашения в 2024 г. и по выпуску еврооблигаций со ставкой купона 3,1% на сумму 500 000 тыс. долл.США со сроком погашения в 2027 г. соответственно. Задолженность по займу, полученному Компанией от ALROSA Finance S.A. отражена в составе заемных средств. По выданным обеспечениям Компания не ожидает убытков.

31.01.2023 Компания оформила независимую корпоративную гарантию надлежащего исполнения обязательств по договору о подключении (технологическом присоединении) объекта капитального строительства, а также по предварительному договору поставки газа для обеспечения нужд объекта капитального строительства в отношении обязательств по договору дочернего общества Компании с прямым участием. Размер обязательств Компании в совокупности по всем или каждому в отдельности Договору не превышает 36 млрд. руб., гарантия действует до 31 декабря 2048 г. Данная гарантия отражена в сумме выданной гарантии в составе строки «Прочие» выданных обеспечений.

Также в составе строки «Прочие» выданных обеспечений отражены суммы поручительства, в размере недисконтированных платежей, по договорам лизинга воздушных судов дочернего общества с прямым участием.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

5. Пояснения к Отчету о финансовых результатах

5.1. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и иных аналогичных платежей), отраженная по строке 2110 «Выручка» представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2026	30 сентября 2025
Выручка от продаж	118 325 864	156 699 639

Выручка от продаж по видам деятельности Компанией не раскрывается в соответствии с пунктом 22 Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99)

5.2. Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость проданных товаров (продукции, работ, услуг), отраженная по строке 2120 «Себестоимость продаж» Компании представляет собой следующее:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2026	30 сентября 2025
Себестоимость продаж	119 540 438	122 824 671

Себестоимости продаж по видам деятельности Компанией не раскрывается Компанией не раскрывается в соответствии с пунктом 21.1 Положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99)

В состав расходов по обычным видам деятельности входят коммерческие и управленческие расходы, отраженные по строкам 2210 «Коммерческие расходы» и 2220 «Управленческие расходы», соответственно.

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2026	30 сентября 2025
Коммерческие расходы	1 437 261	2 270 829
оплата труда и проезды в отпуск работников и членов их семей	189 906	177 360
командировочные расходы	3 778	1 342
прочие налоги, страховые и обязательные платежи, резервы	111 393	103 115
посреднические, агентские, комиссионные и прочие услуги	135 627	263 016
услуги рекламы	993 136	1 717 679
прочие расходы	3 421	8 317
Управленческие расходы	12 425 944	12 687 323
оплата труда и проезды в отпуск работников и членов их семей	3 612 087	3 802 720
оценочные обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению, годовому вознаграждению, по оплате отпусков, проезда к месту отдыха и обратно	1 248 356	1 333 424
командировочные расходы	232 333	302 193
расходы на содержание и ремонт объектов	852 405	799 590
прочие налоги, страховые и обязательные платежи	1 436 589	1 448 287
консультационные, информационные услуги, услуги связи, охраны и прочие услуги сторонних организаций	3 933 999	3 867 798
выплаты уволенным работникам (расторжение трудового договора, по контрактам, при реорганизации и ликвидации структурных подразделений и т.п.)	42 417	59 608
добровольное и обязательное страхование работников и имущества	814 784	807 055
прочие расходы	252 974	266 648

Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат следующие:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2026	30 сентября 2025
Материальные затраты	51 449 047	56 909 166
Расходы на оплату труда	36 085 463	39 230 305
Страховые взносы	10 439 059	11 306 099
Амортизация	22 241 073	21 360 818
Прочие затраты, в том числе:	17 469 984	22 903 667
налоги и сборы	13 985 431	18 473 760

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2026	30 сентября 2025
арендная плата и амортизация ППА	498 078	589 431
страхование имущества и работников, в том числе	1 890 651	1 830 253
добровольное страхование работников	1 334 305	1 373 683
обязательное страхование работников от несчастных случаев на производстве	554 527	454 075
обязательное страхование имущества	1 819	2 495
суточные и подъемные	21 648	29 151
выплаты социального характера работникам	703 140	1 603 661
прочие расходы	371 036	377 411
Итого по элементам затрат:	137 684 626	151 710 055
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и др. (прирост (-); уменьшение (+))	4 965 829	(4 068 945)
Изменение остатков резерва предстоящих расходов (прирост (+) уменьшение (-))	20 367	211 157
Итого расходы	142 670 822	147 852 267
Продано товаров по фактической себестоимости	(28 478)	59 115
Капитальные вложения, прочие расходы (-)	(9 238 701)	(10 128 559)
Итого расходы по обычным видам деятельности	133 403 643	137 782 823

В составе материальных затрат отражены, в том числе, расходы на электроэнергию, а также работы и услуги, оказываемые поставщиками.

5.3. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы, отраженные по строкам 2340-2350 Отчета о финансовых результатах, соответственно, представляют собой следующее:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся			
	30 сентября 2026		30 сентября 2025	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
Прочие доходы и расходы	2 148 640	11 438 554	51 929 193	23 252 120
От реализации, списания, прочего поступления (выбытия) активов:				
от продажи:				
основных средств	65 568	109 441	38 498 790	8 084 014
материальных запасов	55 852	21 481	38 496 472	7 883 325
иностранный валюты	163	-	239 967	-
долей в уставном капитале	55 277	-	176 974	-
прав требования	-	21 481	-	560 699
НКС, оборудования	-	-	15 942 160	4 200 664
иных активов	-	-	22 127 718	3 121 831
от списания	342	-	9 425	-
от прочего поступления (выбытия)	70	-	228	131
От операций, связанных с:	9 716	86 389	2 318	190 147
оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями	-	1 571	-	10 542
получением и обслуживанием кредитов и займов	1 081 531	4 696 556	8 014 912	10 815 949
сдачей имущества в аренду	-	4 758	-	4 744
созданием, восстановлением и использованием резервов	-	5 223	-	4 208
использованием бюджетных средств, полученных на текущие расходы	219 111	172 628	287 481	283 242
расходы на негосударственное пенсионное обеспечение	550 126	4 136 408	7 102 686	10 189 591
другими доходами (расходами)	-	-	93 745	-
От операций, не связанных с реализацией:	9 754	77 617	38 453	178 896
штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение (получение) ущерба	302 540	299 922	492 547	155 268
прибыль (убытки) прошлых лет, выявленные в отчетном году	1 001 541	6 632 557	5 415 491	4 352 157
курсовые разницы	126 793	66 012	272 349	66 515
принятие к учету имущества, оказавшегося в излишке по результатам инвентаризации	578 015	355 109	499 019	278 657
	-	2 695 238	4 222 629	-
	5 787	-	210 065	-

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся			
	30 сентября 2026		30 сентября 2025	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
судебные доходы (расходы)	129 241	5 492	94 167	11 900
расходы и выплаты по сметам Компании	-	3 030 985	-	3 556 195
другие доходы (расходы), не связанные с реализацией	161 705	479 721	117 262	438 890

5.4. Налог на прибыль

По строке 2410 «Текущий налог на прибыль» Отчета о финансовых результатах отражен текущий налог на прибыль за 9 месяцев, закончившихся 30.09.2026 года и 30.09.2025 года, сформированный следующим образом:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2026 года	30 сентября 2025 года
1	2	3
Текущий налог на прибыль всего	-	2 497 835
Налог на прибыль контролируемых иностранных компаний	-	25 366
Условный расход по налогу на прибыль	(8 091 937)	5 582 508
Постоянный налоговый доход (расход), всего	79 609	833 928
<i>в том числе:</i>		
Доходы	(344 132)	(283 477)
Амортизация по основным средствам	1 732	2 004
Безвозмездно переданное имущество, работы (услуги)	6 523	4 013
Взносы на негосударственное пенсионное страхование	19 404	44 735
Расходы и выплаты по сметам Компании	381 605	276 166
Расходы прошлых лет	39 332	77 094
Прочие не принимаемые расходы	(24 855)	713 393
Изменение отложенных налоговых обязательств, всего	(2 763 833)	(5 091 982)
<i>в том числе:</i>		
Основные средства	(1 396 477)	(2 576 068)
Незавершенное строительство	73 260	83 658
Права пользования активами	63 104	(51 712)
Затраты в незавершенном производстве	861 343	1 283 657
Готовая продукция и товары для перепродажи	(2 413 375)	(606 565)
Товары отгруженные	531 498	(516 127)
Дебиторская задолженность по начисленным дивидендам (по ставке 13%)	-	(3 861 988)
Кредиторская задолженность	(58 746)	(1 501)
Нематериальные активы	15 330	35 875
Долгосрочные активы к продаже	(39 976)	-
Заемные средства	(666 929)	624 329
Прочие	267 135	494 460
<i>Справочно: изменение отложенных налоговых обязательств за счет добавочного капитала, реклассификации, выбытия</i>	-	-
Изменение отложенных налоговых активов, всего	5 248 495	(9 039 877)
<i>в том числе</i>		
заемные средства	1 078 402	(3 583 946)
расходы на освоение природных ресурсов	(650 332)	(542 927)
дебиторская задолженность (по ставке 20%)	(93 370)	(1 464 741)
дебиторская задолженность (по ставке 13%)	-	(3 093 574)
краткосрочные финансовые вложения	(199 311)	(1 190 693)
долгосрочные финансовые вложения	2 175 805	377 442
долгосрочные оценочные обязательства	174 154	421 523
краткосрочные оценочные обязательства	320 559	(10 169)
убытки от реализации амортизируемого имущества	(18 619)	299
обязательство по аренде	63 139	12 029
нематериальные поисковые активы	(297 490)	46 885
прочие	235 414	(147 401)
Убытки по основной деятельности, переносимые на будущее	2 449 865	135 396

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2026 года	30 сентября 2025 года
Долгосрочные активы к продаже	10 279	-
<i>Справочно: изменение отложенных налоговых активов за счет капитала, реклассификации</i>	-	770 218

К доходам, полученным Компанией в виде дивидендов, применяются ставки:

13% - к доходам, полученным Компанией в виде дивидендов от российских и иностранных организаций, если доля владения Компании в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации, составляет менее 50 %.

10% - к доходам, полученным Компанией в виде дивидендов от иностранных организаций, если доля владения Компании в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации, составляет менее 50 % в соответствии с соглашением об избежании двойного налогообложения.

0 % - к доходам, полученным в виде дивидендов при условии, что на день принятия решения о выплате дивидендов Компания в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеет на праве собственности не менее чем 50%-ным вкладом (долей) в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации или депозитарными расписками, дающими право на получение дивидендов, в сумме, соответствующей не менее 50 процентам общей суммы выплачиваемых организацией дивидендов.

В налоговом учете убыток за 9 месяцев 2026 года по ставке 25% составляет (9 799 460) тыс. руб., налогооблагаемая прибыль по ставке 13% 0 руб. За 9 месяцев 2025 года – налогооблагаемая прибыль по ставке 25% составила 541 583 тыс. руб. по ставке 13% - 19 018 997 руб.

5.5. Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)

По строке 2420 «Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)» Отчета о финансовых результатах отражены финансовый результат и расход (доход) по налогу на прибыль, включающий текущий и отложенный налог на прибыль организаций, относящиеся к прекращаемой деятельности.

Наименование показателя	Код строки	За девять месяцев, закончившихся	
		30 сентября 2026	30 сентября 2025
Финансовый результат операций по прекращаемой деятельности	5710	(9 560)	(15 222)
<i>отложенные</i>			
Доходы от операций по выбытию долгосрочных активов к продаже	5720	4 132	12 716
Расходы от операций по выбытию долгосрочных активов к продаже	5730	(13 692)	(27 938)
Налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности	5740	1 910	1 910
<i>в том числе:</i>			
Текущий налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности	5750	-	-
Отложенный налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности	5760	50 255	1 910
<i>в том числе:</i>			
Изменение отложенных налоговых обязательств по операциям с долгосрочными активами к продаже	5761	39 976	1 910
Изменение отложенных налоговых активов по операциям с долгосрочными активами к продаже	5762	10 279	-
Итого прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	5700	40 695	(13 312)

5.6. Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Базовая прибыль (убыток) на акцию рассчитана согласно Методическим рекомендациям по раскрытию информации о прибыли приходящейся на одну акцию утвержденным приказом Минфина России от 21.03.2000 г. № 29н, как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (убытку) отчетного года (строка 2400 отчета о финансовых результатах). Расчет базовой прибыли (убытка) на акцию приведен ниже:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2026	30 сентября 2025
Базовая прибыль/убыток за отчетный год, руб.	(23 558 561 045,46)	35 754 478 376,39
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	7 364 965 630	7 364 965 630
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб	(3,1987)	4,8547
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб.	(3,1987)	4,8547

У Компании отсутствуют конвертируемые ценные бумаги и иные факторы, которые могут привести к разводнению прибыли на акцию, поэтому показатель разводненной прибыли на одну акцию соответствует показателю базовой прибыли на одну акцию.

6. Прочие пояснения

6.1. Чистые активы

Чистые активы Компании представлены ниже:

Наименование	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
Чистые активы:	391 168 478	414 571 979	384 703 842

6.2. Информация по сегментам

Основным видом хозяйственной деятельности Компании является добыча алмазов. Активы Компании размещены на территории Российской Федерации. Информация о структуре отчетных сегментов и крупнейших покупателях (заказчиках), а также по странам-покупателям не раскрывается в соответствии с пунктом 33 ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

Наименование показателя	Всего
На 30 сентября 2026 г.	
Выручка	118 325 864
Расходы	(133 403 643)
Прибыль (убыток) от продаж	(1 577 779)
Активы	717 577 585
Обязательства	327 048 151
Процент от выручки	100,00
Процент от прибыли от продаж	100,00
На 30 сентября 2025 г.	
Выручка	156 699 639
Расходы	(137 782 823)
Прибыль (убыток) от продаж	18 916 816
Активы	713 112 437
Обязательства	293 236 540
Процент от выручки	100,00
Процент от прибыли от продаж	100,00

Сумма активов и обязательств отчетного сегмента определяется пропорционально доле выручки отчетного сегмента в общей выручке Компании.

Выручка от продажи продукции, работ, услуг по странам-покупателям:

Выручка от продажи продукции, работ, услуг	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2026	30 сентября 2025 года
Итого	118 325 864	159 699 639

6.3. Связанные стороны

Основными конечными акционерами Компании по состоянию на 30 сентября 2026 года являются Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом и Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия), которым

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

напрямую принадлежат 58,0258 процентов акций Компании. Кроме того 8,0 процентов акций Компании принадлежат администрациям восьми районов (улусов) Республики Саха (Якутия).

Информация о связанных сторонах раскрывается Компанией в соответствии с пунктом 16 Положения по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008) в ограниченном объеме.

В течение 9 месяцев 2026 и 2025 гг. Компанией проводились операции со связанными сторонами, в том числе основные из них по видам операций:

№ п/п	Наименование	Операции и состояние расчетов со связанными сторонами	Стоимостные показатели за девять месяцев, закончившихся	
			30 сентября 2026 года	30 сентября 2025 года
1	Дочерние общества, в том числе с косвенным участием	Продажа товаров, работ, услуг, аренда	5 149 188	7 592 479
		Приобретение товаров, работ, услуг, аренда	25 022 455	26 469 685
		Выдача займов	50 925 170	43 443 101
		Возврат (гашение) займов выданных	41 885 202	28 673 874
		Возврат (получение) процентов по займам выданным	4 134 806	3 385 615
		Начисление дивидендов к получению	991 680	947 941
		Доход за рассрочку платежа	181 356	32 303
		Начисление процентов по займам выданным	4 567 788	3 993 963
		Начисление процентов по займам привлеченным	2 526 449	3 255 305
		Гашение процентов по займам привлеченным	1 883 504	2 473 677
		Привлечение займов	34 289 808	35 572 298
		Возврат (гашение) займов привлеченных	25 623 096	39 247 851
		Погашение беспроцентного займа	-	400 000
		Восстановление резерва сомнительных долгов	-	227 363
		Восстановление резерва под обесценение финансовых вложений	-	3 447 824
		Создание резерва под обесценение финансовых вложений	819 141	294 321
		Кредиторская задолженность на начало отчетного периода	8 741 016	6 429 692
		Дебиторская задолженность на начало отчетного периода	9 168 226	8 102 408
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на начало отчетного периода	228 873	528 455
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало отчетного периода	12 209 335	16 432 891
		Предоставлено обеспечений исполнения обязательств на начало отчетного периода	48 948 544	63 169 154
		Предоставлено обеспечений исполнения обязательств на конец отчетного периода	53 866 065	51 528 219
		Кредиторская задолженность на конец отчетного периода	11 580 923	4 601 242
		Дебиторская задолженность на конец отчетного периода	9 360 109	9 072 740
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на конец отчетного периода **	247 018	193 338
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец отчетного периода **	13 116 028	12 063 977
		Сумма выданных займов на начало отчетного периода	52 311 939	45 374 221
		Суммы выданных займов на конец отчетного периода	61 555 943	51 280 165
		Сумма полученных займов, с учетом процентов, на начало отчетного периода	68 885 731	87 622 250
		Суммы полученных займов, с учетом процентов, на конец отчетного периода	82 525 985	71 707 082
2	Зависимые общества	Продажа товаров, работ, услуг, аренда	-	16 522
		Начисление процентов по займам выданным	123 673	167 613
		Восстановление резерва сомнительных долгов	-	23 288 980
		Кредиторская задолженность на начало отчетного периода	-	3 594
		Дебиторская задолженность на начало отчетного периода	530 616	30 107 340
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на начало отчетного периода	530 616	30 051 596
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало отчетного периода**	5 873 541	5 873 541
		Дебиторская задолженность на конец отчетного периода	654 289	575 231
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на конец отчетного периода	530 616	406 096
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец отчетного периода	5 873 541	5 873 541

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

№ п/п	Наименование	Операции и состояние расчетов со связанными сторонами	Стоимостные показатели за девять месяцев, закончившихся	
			30 сентября 2026 года	30 сентября 2025 года
3	Прочие связанные стороны	Сумма выданных займов на начало отчетного периода	1 117 828	1 117 828
		Суммы выданных займов на конец отчетного периода	1 117 828	1 117 828
		Создание резерва под обесценение финансовых вложений	7 809 660	693 610
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало отчетного периода	2 787 827	1 623 064
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец отчетного периода	10 597 487	2 316 674

*Создание резервов сформировано без учета влияния курсовой разницы, начисленной по ранее созданным резервам.

** Величина образованных резервов на отчетную дату учитывает эффект накопленных курсовых разниц

Компания в течении 9 месяцев 2026 года осуществляла операции с 21 дочерним обществом с прямым участием и 17 дочерними обществами с косвенным участием, 1 зависимым обществом, а также с 2 организациями, являющимися прочими связанными сторонами

Выручка от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам и стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, представлена без учета НДС.

Взносы на негосударственное пенсионное обеспечение перечисленные в негосударственные пенсионные фонды, являющиеся связанными сторонами в соответствии с требованиями законодательства за 9 месяцев 2026 года составили 554 276 тыс. руб. и за 9 месяцев 2025 года 636 010 тыс. руб.

Расчеты по договорам комиссии с дочерними организациями по реализации готовой продукции составили 9 месяцев 2026 года 16 632 187 тыс. руб., в 9 месяцев 2025 года – 14 626 576 тыс. руб. Перечислена выручка Комитентам 9 месяцев 2026 года в сумме 16 779 108 тыс. руб., за 9 месяцев 2025 года 15 482 771 тыс. руб. с учетом задолженности за предыдущие периоды.

В соответствии с ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств» Компания выделяет денежные потоки без НДС с дочерними и зависимыми обществами с прямым и косвенным участием Компании:

Наименование показателя	Код	За девять месяцев, закончившихся	
		30 сентября 2026 года	30 сентября 2025 года
<u>Денежные потоки от текущих операций</u>			
Поступления – всего	4110	10 053 906	8 173 495
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	9 559 637	7 223 928
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	246 464	291 643
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	247 805	657 924
Платежи – всего	4120	(42 793 097)	(43 156 224)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(24 131 544)	(25 216 557)
в связи с оплатой труда работников	4122	-	-
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 849 557)	(2 460 496)
налога на прибыль	4124	-	-
прочие платежи*	4129	(16 811 996)	(15 479 171)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(32 739 191)	(34 982 729)
<u>Денежные потоки от инвестиционных операций</u>			
Поступления – всего	4210	47 145 309	33 112 985
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	133 621	105 555
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	41 885 202	28 673 874
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	5 126 486	4 333 556
прочие поступления	4219	-	-
Платежи – всего	4220	(52 794 768)	(45 274 356)
в том числе:	4221	(1 869 598)	(1 970 432)

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код	За девять месяцев, закончившихся	
		30 сентября 2026 года	30 сентября 2025 года
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов			
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(50 925 170)	(43 303 924)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(5 649 459)	(12 161 371)
<u>Денежные потоки от финансовых операций</u>			
Поступления – всего	4310	34 289 808	35 572 298
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	34 289 808	35 572 298
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи – всего	4320	(25 628 916)	(39 050 087)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(25 623 096)	(39 042 902)
прочие платежи	4329	(5 820)	(7 185)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	8 660 892	(3 477 789)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(29 727 758)	(50 621 889)

* Прочие платежи связанным сторонам представлены платежами, перечисленными комитентам (дочерним обществам) в рамках договоров комиссии. В отчете о движении денежных средств данные платежи отражены по строке 4129 или 4119 свернуто, с суммами поступлений от покупателей.

6.4. Вознаграждения основному управленческому персоналу

Краткосрочное вознаграждение высшему руководству (членам Наблюдательного совета и Правления Компании), включая начисленные на него налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, выплаченное за 9 месяцев, закончившееся 30 сентября 2026 года, составило 344 734 руб., за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 384 402 тыс. руб.

Члены Правления имеют право на получение заработной платы, премий, добровольного медицинского страхования, компенсаций за выполнение обязанностей членов совета директоров отдельных предприятий Группы АЛРОСА. Заработная плата и премии, выплачиваемые членам Правления Компании, определяются согласно условиям трудовых договоров. По окончании трудовой деятельности в соответствии с условиями, установленными в Положении «О негосударственном пенсионном обеспечении работников АК «АЛРОСА» (ПАО), члены Правления имеют право на получение негосударственной пенсии.

Займы членам Наблюдательного совета и Правления Компания не предоставляла.

Вознаграждения членам Ревизионной комиссии Компании за 9 месяцев 2026 года составили 5 941 тыс. руб., за 9 месяцев 2025 года составили 4 050 тыс. руб.

6.5. Управление финансовыми рисками

Деятельность Компании подвержена влиянию различных рисков, включая рыночные риски (валютный риск, риск влияния изменений процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Общая политика Компании по управлению рисками нацелена на минимизацию потенциальных негативных влияний на финансовые результаты Компании.

Риск изменения процентных ставок. Изменение процентных ставок в основном оказывает влияние на изменение стоимости привлечения кредитов и займов (фиксированная процентная ставка) и на будущие денежные потоки (плавающая процентная ставка по кредитам и займам). Доходы и операционные денежные потоки Компании в наименьшей степени подвержены риску изменения рыночных процентных ставок ввиду отсутствия у Компании

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

значительных активов, приносящих процентный доход. Компания в основном подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Кредиты и займы с фиксированными процентными ставками подвергают Компанию риску изменения справедливой стоимости этих кредитов и займов. За 9 месяцев 2025 и 2026 годов заемные средства, полученные Компанией, были в основном номинированы в рублях (п. 4.15, п. 6.5 в части валютных рисков), и привлекались по переменной ставке в привязке к ключевой ставке Банка России. Частично компенсирующим фактором изменения процентных ставок является наличие определенного финансовой политикой запаса ликвидности, размещаемого на депозитах по рыночным ставкам.

В целях снижения вышеуказанного риска Компания проводит периодический анализ текущих процентных ставок и по результатам такого анализа принимает решение в отношении того, являются ли более выгодными для Компании займы с фиксированными или плавающими процентными ставками. В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Компании может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Компании условиях, касающихся процентных ставок. Компания не имеет официальной политики в отношении определения допустимого риска Компании, связанного с фиксированными и плавающими процентными ставками. При привлечении нового кредита или займа руководство Компании, на основании своего суждения, принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Компании на период их привлечения. В настоящее время Компания не использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения справедливой стоимости денежных потоков в связи с изменением процентных ставок.

По состоянию на 30.09.2026 года финансовые обязательства Компании с плавающей процентной ставкой составляют 116 302 млн руб. (31.12.2025 года: 91 758 млн руб.), все остальные финансовые обязательства и активы Компании являются инструментами с фиксированной ставкой (прим. 4.15).

Если бы плавающие составляющие процентных ставок по состоянию на 31 декабря 2025 года были выше или ниже на 200 базисных пунктов, то, при отсутствии изменений прочих переменных, влияние на финансовый результат и капитал составило бы 1 835 млн руб. Если бы плавающие составляющие процентных ставок по состоянию на 30 сентября 2026 года были выше или ниже на 200 базисных пунктов, то, при отсутствии изменений прочих переменных, влияние на финансовый результат и капитал составило бы 2 326 млн руб.

Валютный риск. Поскольку Компания реализует существенную часть своей продукции на экспортных рынках и имеет значительные суммы заемных средств в иностранной валюте, она подвержена риску изменения обменного курса, возникающему, главным образом, в связи с колебаниями курса рубля.

Компания стремится идентифицировать и управлять валютным риском на комплексной основе, принимая во внимание всесторонний анализ естественных экономических инструментов хеджирования, чтобы извлечь выгоду из взаимосвязи между доходами и расходами. При формировании долгового портфеля в соответствие со сложившимися условиями на рынках долгового капитала Компания стремится поддерживать часть долговых обязательств в той же валюте, что и прогнозируемый поток выручки с целью снижения влияния валютного риска. Компания выбирает валюты, в которых планирует держать денежные средства, такие как российский рубль, китайский юань или другие валюты с целью управления краткосрочными валютными рисками.

Степень риска изменения курсов иностранных валют определяется показателем нетто-позиции, которая рассчитывается построчно по статьям и включает дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства и денежные эквиваленты, финансовые вложения (в части долговых финансовых вложений), выраженные в иностранной валюте:

Наименование валюты задолженности	Денежные средства и денежные эквиваленты	Финансовые вложения	Кредиты и займы	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Нетто-позиция	Курс ЦБ РФ на отчетную дату
1	2	3	4	5	6	7	8
на 30.09.2026 в соответствующей валюте							
Доллары США	0,46	18 827	(900 918)	4 502	(5 980)	(883 569)	84,4283
Евро	-	-	-	85	(939)	(854)	96,0625
Ангольская кванза	79 028	-	-	-	-	79 028	0,09247
Китайский юань	3 103	1 560 018	-	7 093	(26 981)	1 543 233	12,5764
Индийская рупия	8 618	-	-	-	-	8 618	0,87917
на 30.09.2025 в соответствующей валюте							
Доллары США	49	38 089	(1 239 996)	2 747	(13 838)	(1 212 949)	82,8676
Евро	-	-	-	16	(1 889)	(1 873)	97,1410

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование валюты задолженности	Денежные средства и денежные эквиваленты	Финансовые вложения	Кредиты и займы	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Нетто-позиция	Курс ЦБ РФ на отчетную дату
1	2	3	4	5	6	7	8
Ангольская кванза	2 414	-	-	-	(112 830)	(110 416)	0,09087
Китайский юань	14	5 464 444	-	13 756	(8 981)	5 469 233	11,5978
Индийская рупия	8 269	-	-	-	-	8 269	0,93366
Дирхам	-	-	-	-	(1 197)	(1 197)	22,5644

По состоянию на 30.09.2026 г., если бы курс доллара США к рублю снизился/увеличился на 20 процентов, при неизменности всех прочих переменных, прибыль до налогообложения за год увеличилась/уменьшилась бы на 14 919 6380 тыс. руб., (30.09.2025 г.: если бы курс доллара США к рублю снизился/увеличился на 20 процентов при неизменности всех прочих переменных, прибыль после налогообложения за год увеличилась/уменьшилась бы на 20 101 558 тыс. руб.) главным образом за счет убытка/прибыли по курсовым разницам, возникающим при пересчете кредитов и займов и торговой кредиторской задолженности, номинированных в долларах США, частично компенсированных прибылью/убытком по курсовым разницам, возникающим при пересчете денежных средств и торговой дебиторской задолженности, номинированных в той же валюте. Влияние на другие компоненты капитала было бы незначительно.

По состоянию на 30.09.2026 г., если бы курс китайского юаня к рублю снизился/увеличился на 20 процентов при неизменности всех прочих переменных, прибыль до налогообложения за год уменьшилась / увеличилась бы на 3 881 663 тыс.руб., (30.09.2025 г.: если бы курс китайского юаня к рублю снизился/увеличился на 20 процентов при неизменности всех прочих переменных, прибыль после налогообложения за год уменьшилась/увеличилась бы на 12 686 214 тыс. руб.) главным образом за счет убытка/прибыли по курсовым разницам, возникающим при пересчете депозитов, номинированных в китайских юанях, частично компенсированных прибылью убытком по курсовым разницам, возникающим при пересчете денежных средств и торговой дебиторской задолженности, номинированных в той же валюте. Влияние на другие компоненты капитала было бы незначительно. Риск был рассчитан только для остатков краткосрочных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте.

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Кредитный риск

Кредитный риск связан с денежными средствами и их эквивалентами, а также с открытой кредитной позицией в отношении контрагентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и выданные займы. Компания контролирует кредитный риск, размещая денежные средства и депозиты в разных банках с низкой вероятностью наступления дефолта, оцененной на основе уровней кредитного риска.

В связи с тем, что большинство контрагентов Компании не имеет индивидуального внешнего кредитного рейтинга, в Компании разработаны процедуры, обеспечивающие уверенность в том, что продажа товаров, оказание услуг, а также предоставление займов производится только контрагентам с положительной кредитной историей. Данные процедуры включают оценку финансового состояния, опыт прошлых отношений и прочие факторы. Компания применяет внутренние рейтинговые системы на основе рисков для оценки кредитного риска главным образом по следующим финансовым активам – дебиторская задолженность (п. 4.6, 4.10), займы выданные (4.4), прочая дебиторская задолженность (п. 4.6, 4.10). Для обеспечения дебиторской задолженности некоторых покупателей алмазной продукции Компания использует систему получения качественного обеспечения, включая ликвидный залог, банковскую гарантию или поручительство третьих лиц с превосходным или хорошим уровнем кредитного риска. Компания проводит анализ по срокам задержки платежей дебиторской задолженности по основной деятельности и отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности. Несмотря на то, что платежеспособность дебиторов Компании определяется разными экономическими факторами, руководство Компании считает, что резерв на покрытие сомнительной задолженности представленный в пункте 4.10 настоящих пояснений, является достаточным для компенсации возможных убытков, связанных с непогашением сомнительной задолженности.

Риск ликвидности

Компания реализует консервативную финансовую политику, ориентированную на сбалансированный подход по управлению источниками ликвидности в целях обеспечения поддержания и развития производственной деятельности, а также минимизации рисков. Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств, наличие источников финансирования за счет достаточного объема открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночные позиции. В связи с динамичным характером бизнеса руководство Компании сохраняет гибкость финансирования путем обеспечения наличия открытых кредитных линий и ожидаемых денежных потоков от операционной деятельности. Руководство осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов Компании (состоящего из неиспользованной части заемных средств и денежных средств и их эквивалентов) на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется на уровне Компании ежемесячно и ежегодно. Помимо этого, политика Компании по управлению ликвидностью предусматривает подготовку прогнозов денежных потоков в основных валютах, а также анализ уровня ликвидных активов, необходимых для этих целей, и выполнение планов по привлечению заемных средств.

Страновые риски

Страновые риски связаны с политической и экономической ситуацией в Российской Федерации подробно описаны в примечании 1.2 «Экономическая среда».

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Промежуточная бухгалтерская отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

6.6. События после отчетной даты

В течение периода после отчетной даты произошли следующие существенные изменения валютных курсов и ключевой ставки:

- обменный курс Банка России на дату подписания отчетности составил 80,6761 рублей за доллар США (30 сентября 2026 года – 84,4283 рублей за доллар США), 89,8167 рублей за евро (30 сентября 2026 года – 96,0625 рублей за евро) и 12,0844 рублей за юань (30 сентября 2026 года – 12,5764 рублей за юань).
- ключевая ставка Банка России на дату выпуска отчетности составила 14% (30 сентября 2026 года – 14%).

С Постановлением Правительства Российской Федерации №733, вводится вывозная таможенная пошлина в размере 8% от таможенной стоимости на необработанные алмазы весом от 0,45 до 10,8 Ст и алмазы спецразмера (более 10,8 Ст), документ вступает в силу с 01 марта 2027 года.

По оценкам руководства описанные обстоятельства свидетельствуют об отсутствии влияния на оценки, используемые руководством при подготовке настоящей отчетности, в связи с этим показатели настоящей отчетности в связи с указанными выше событиями не корректируются. Кроме того, данные обстоятельства не ставят под сомнение непрерывность деятельности Компании по меньшей мере в течение 12 месяцев после отчетной даты. Однако будущие последствия сложившейся ситуации могут отличаться от текущих ожиданий руководства Компании.

Главный бухгалтер

(подпись)

Е.И. Назунова

(расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

«30» октября 2026 г.

